

2012年3月期 通期決算説明資料

決算短信開示
2012年5月15日

1. 2012年3月期 通期決算概要

2. 2013年3月期 連結業績予想

3. 2013年3月期 経営施策

連結決算ハイライト

前期比

(百万円)

| 科目 | '11年3月期 | '12年3月期 | 前期比 | |
|----------------------|---------|---------|---------|--------|
| | 通期実績 | 通期実績 | 増減額 | 増減率% |
| 売上高 | 33,413 | 31,595 | △1,817 | △5.4 |
| 営業利益 | 1,489 | 1,895 | +405 | +27.2 |
| 営業利益率% | 4.5 | 6.0 | +1.5p | - |
| 経常利益 | 1,301 | 1,672 | +371 | +28.6 |
| 当期純利益 | 851 | 660 | △190 | △22.4 |
| EBITDA | 2,781 | 3,071 | +289 | +10.4 |
| 自己資本当期純利益率(ROE)% | 12.2 | 9.6 | △2.6p | - |
| 総資産経常利益率(ROA)% | 6.2 | 8.5 | +2.3p | - |
| 一株当たり当期純利益(EPS) | 25円73銭 | 22円20銭 | △3円53銭 | △13.17 |
| 一株当たりキャッシュ・フロー(CFPS) | 125円96銭 | 59円74銭 | △66円22銭 | △52.6 |
| 一株当たり純資産(BPS) | 203円05銭 | 214円74銭 | +11円24銭 | +5.5 |
| 一株当たり配当金 | 10円 | 10円 | - | - |

EBITDA : 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額

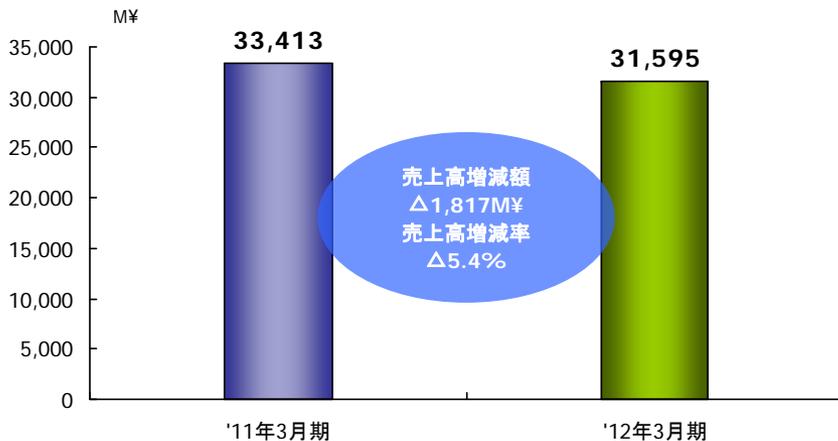
一株当たりキャッシュ・フロー(CFPS) : (四半期純利益 + 減価償却費 + のれん償却額) / 期中平均株式数

一株当たり情報 : 普通株式に係る数値

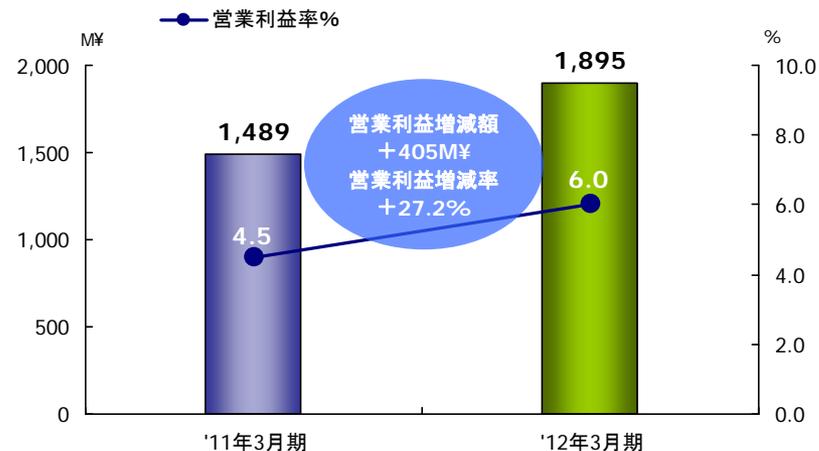
連結決算ハイライト

前期比

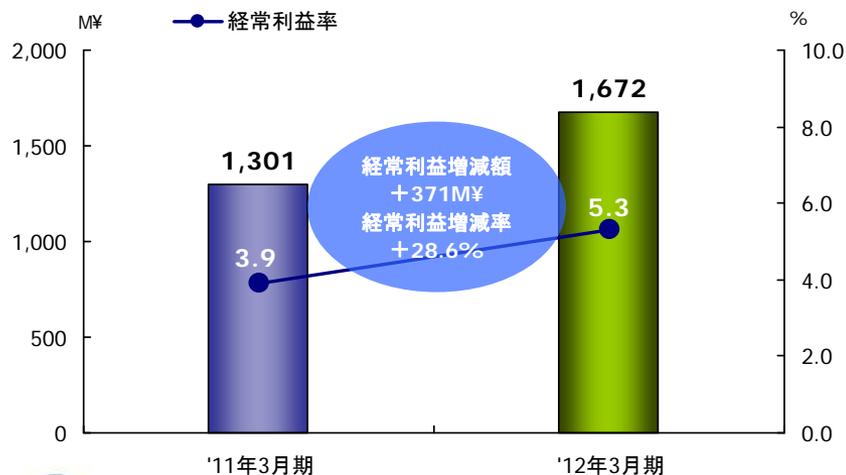
売上高



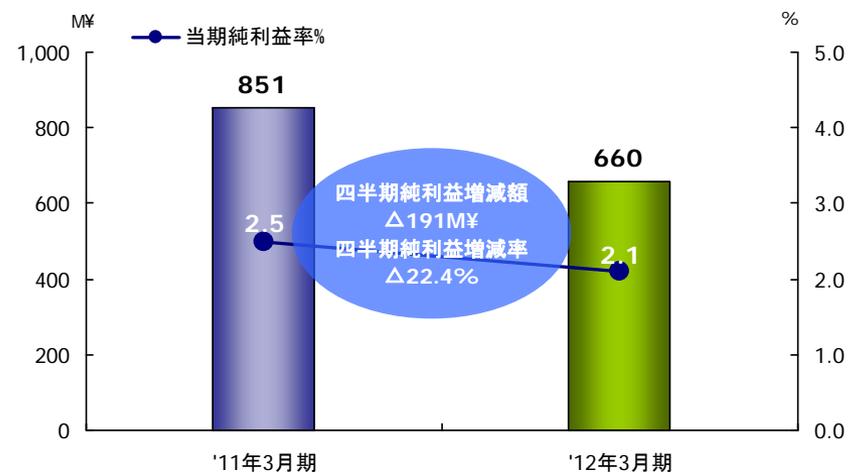
営業利益



経常利益



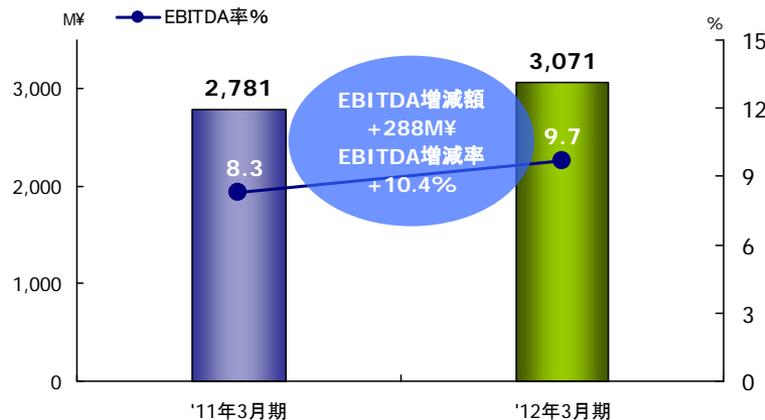
当期純利益



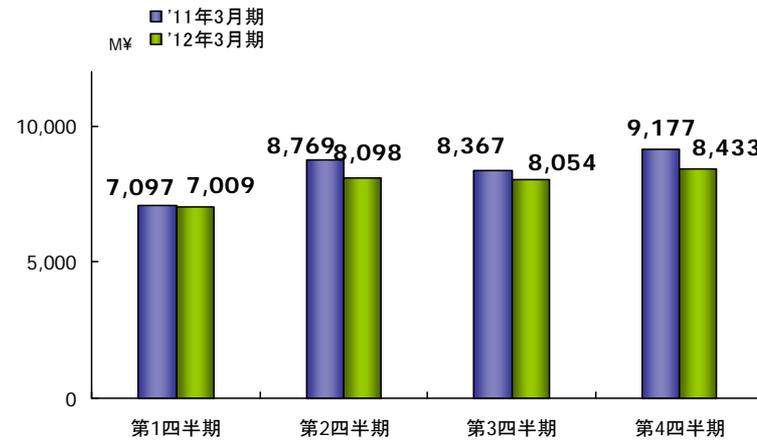
連結決算ハイライト

前期比

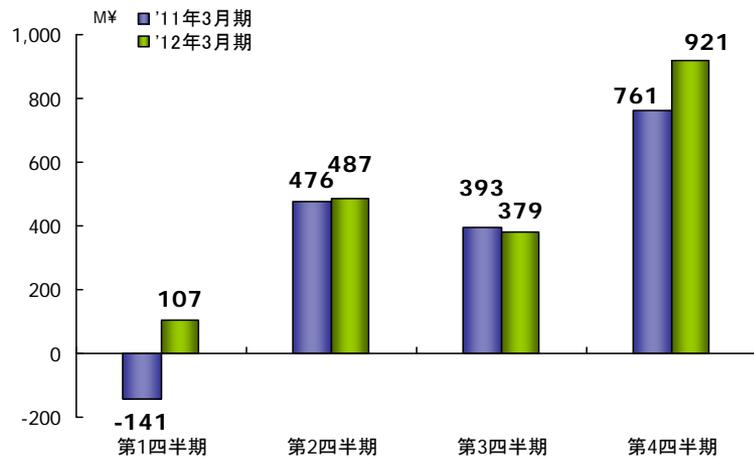
EBITDA



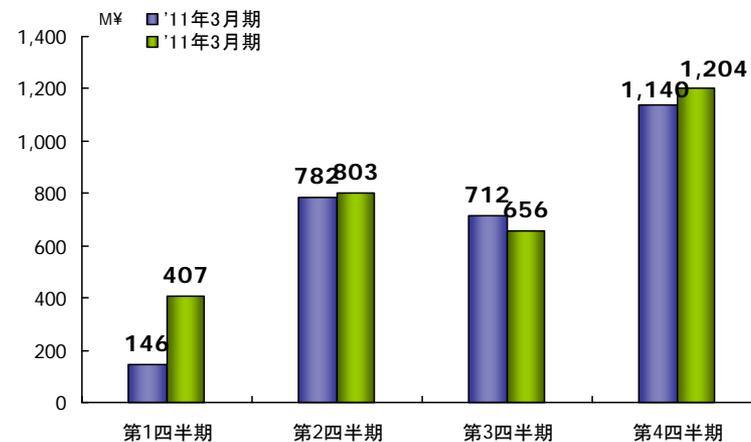
売上高 四半期推移



営業利益 四半期推移



EBITDA 四半期推移

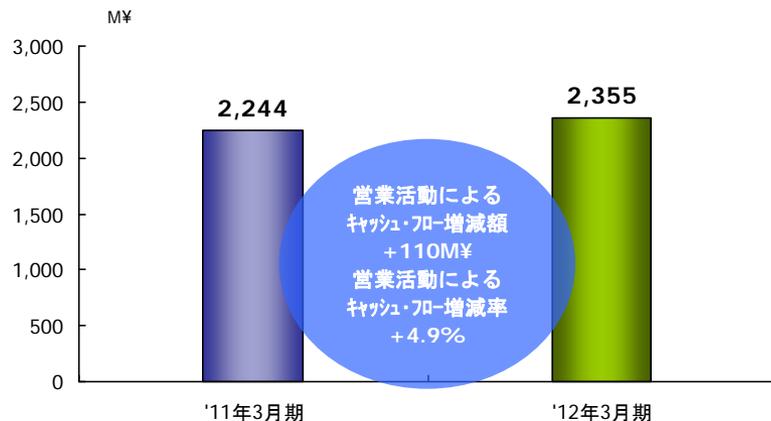


EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額

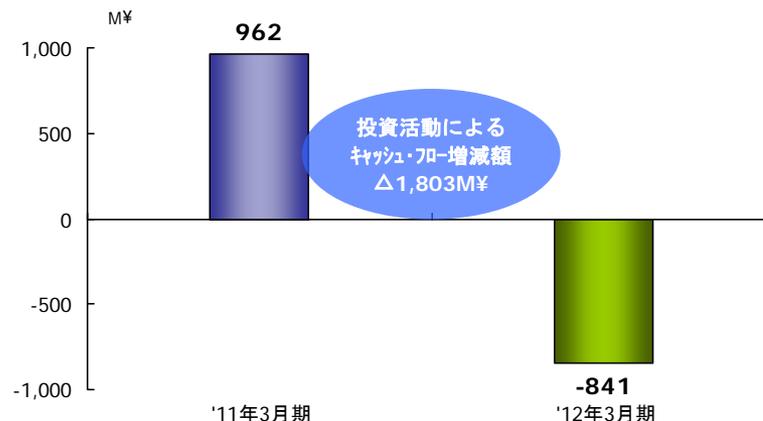
連結決算ハイライト

前期比

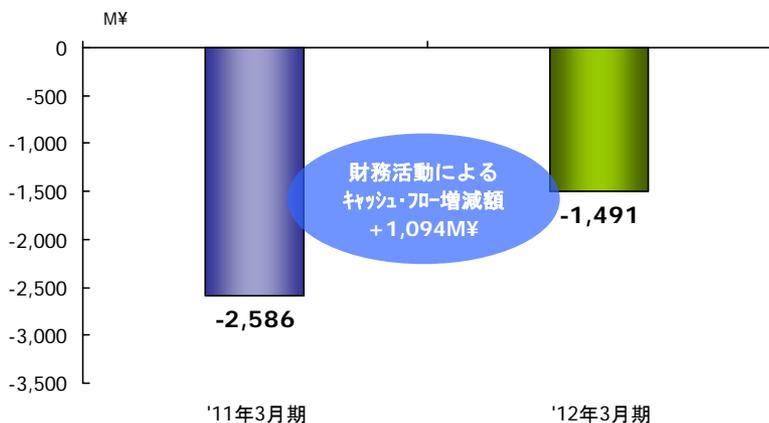
営業活動によるキャッシュ・フロー



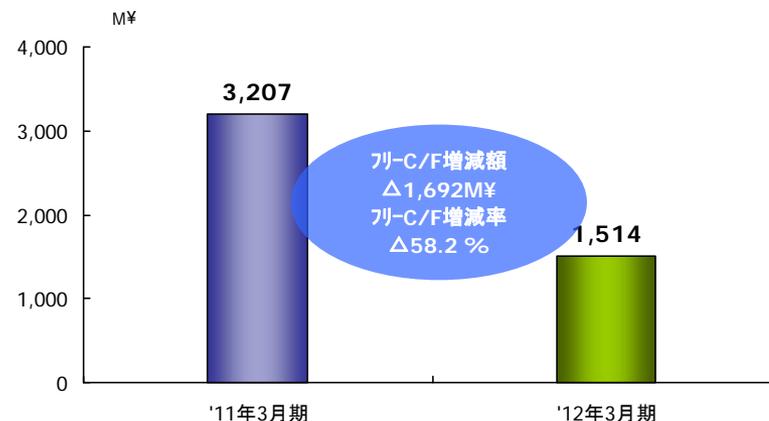
投資活動によるキャッシュ・フロー



財務活動によるキャッシュ・フロー



フリーキャッシュ・フロー

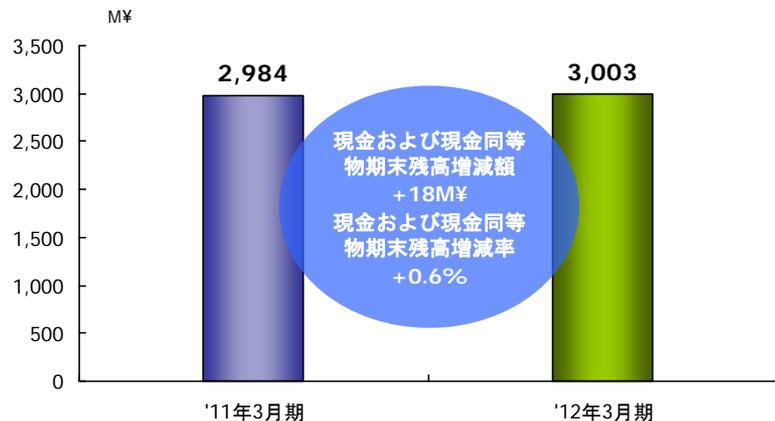


フリーキャッシュ・フロー; 営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー

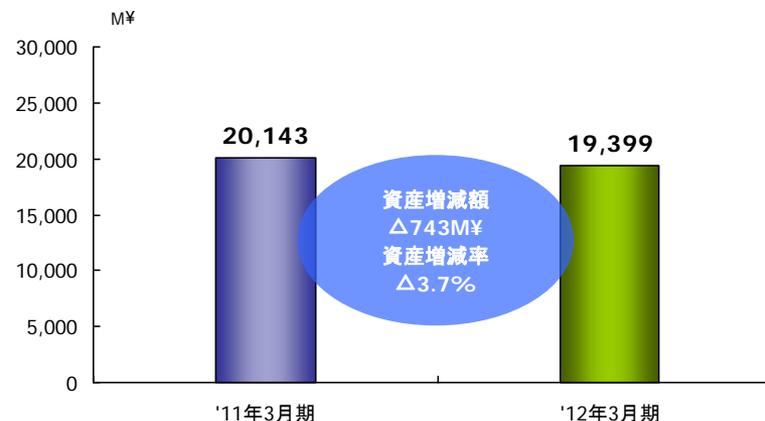
連結決算ハイライト

前期比

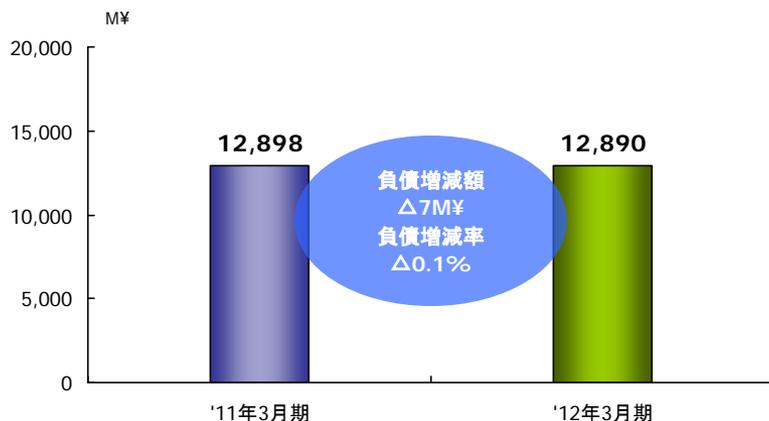
現金および現金同等物期末残高



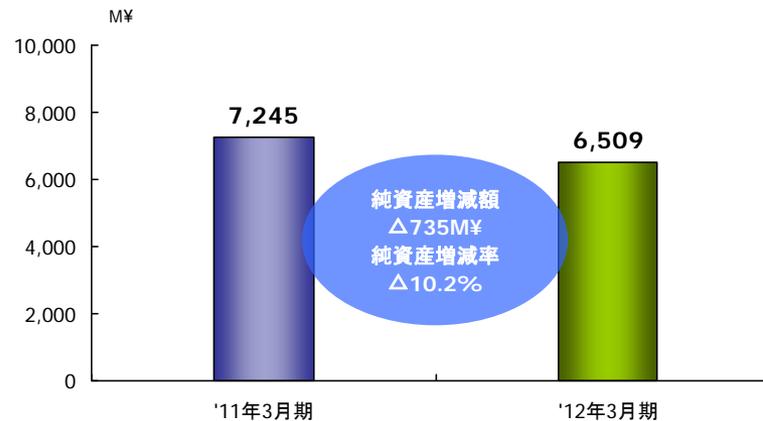
資産



負債



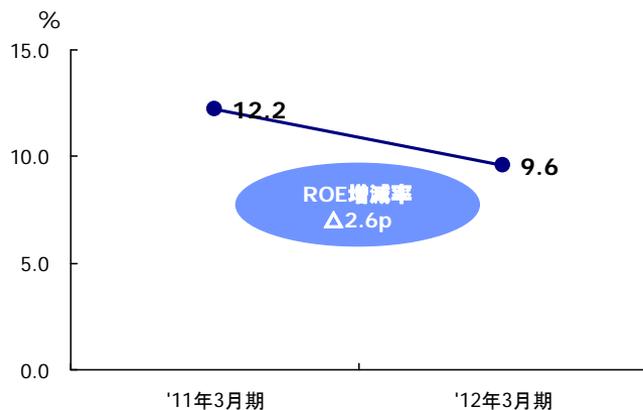
純資産



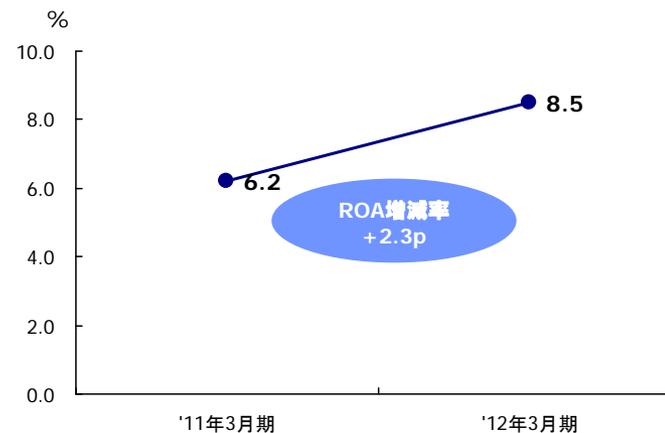
連結決算ハイライト

前期比

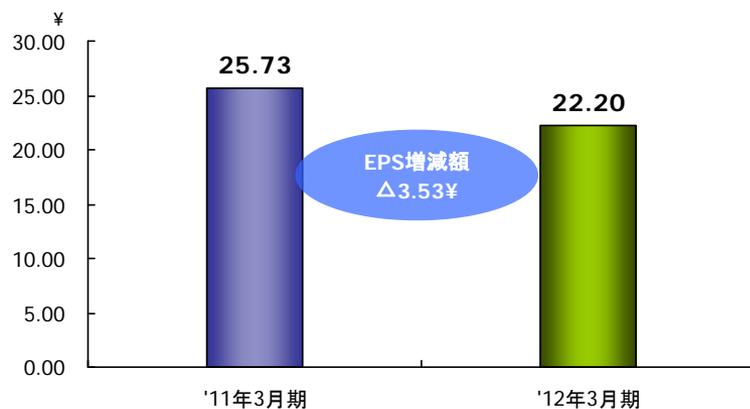
自己資本当期純利益率(ROE)



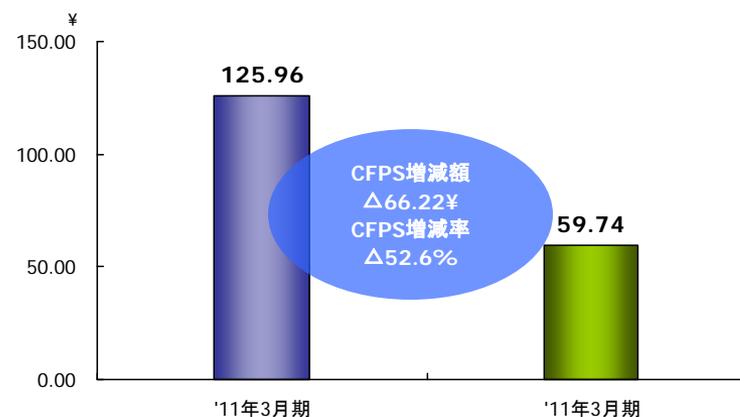
総資産経常利益率(ROA)



一株当たり当期純利益(EPS)



一株当たりキャッシュ・フロー(CFPS)

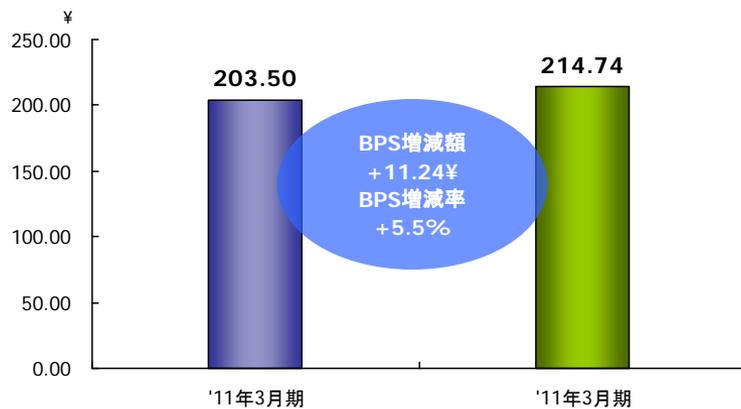


一株当たりキャッシュ・フロー(CFPS)；(四半期純利益+減価償却費+のれん償却額)/期中平均株式数

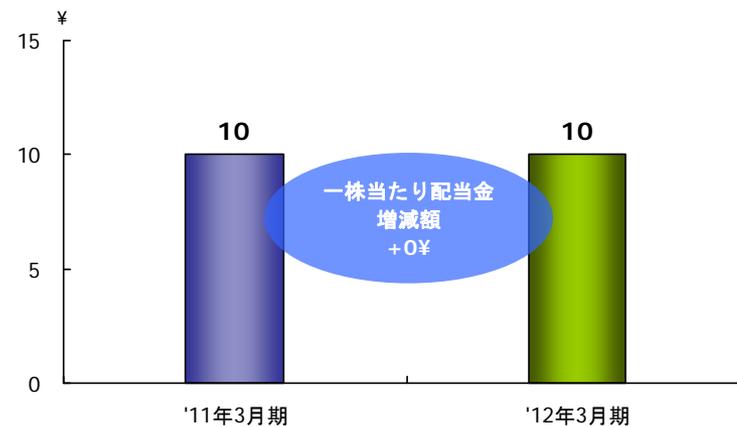
連結決算ハイライト

前期比

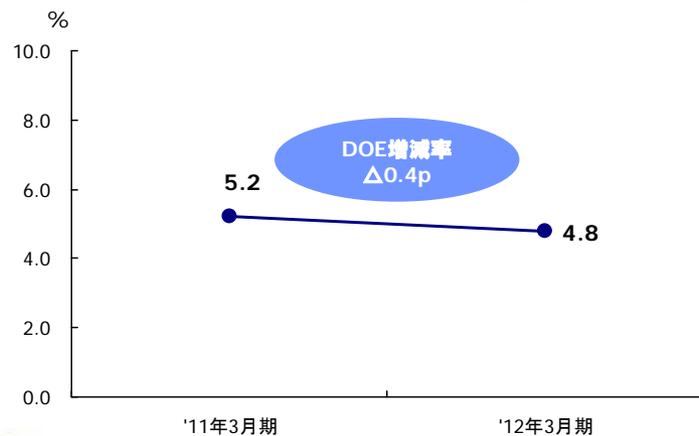
一株当たり純資産(BPS)



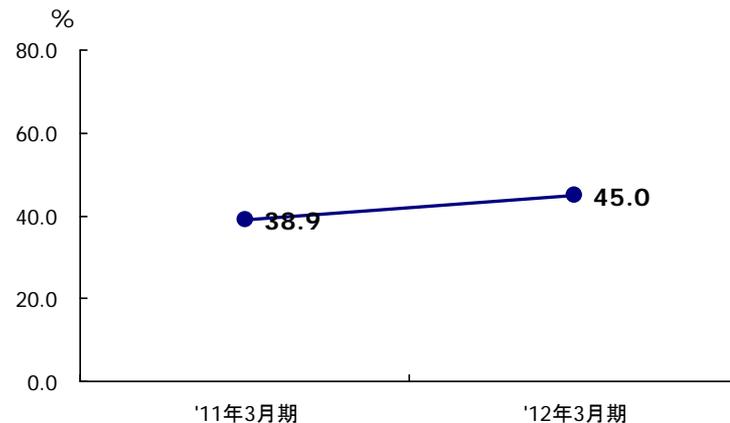
一株当たり配当金



純資産配当率(DOE)



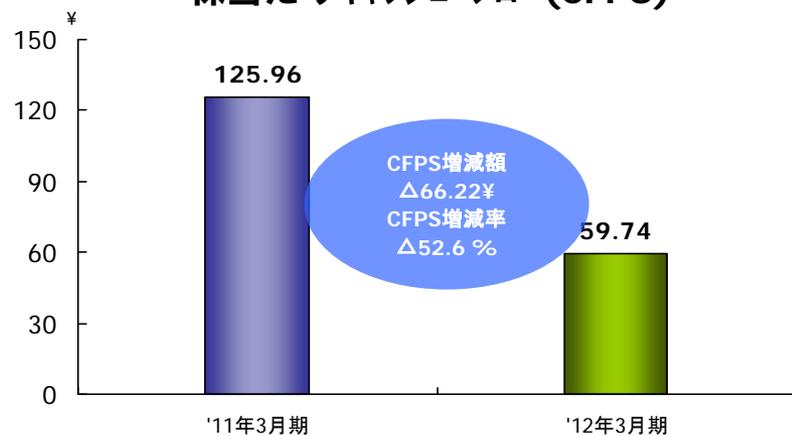
配当性向



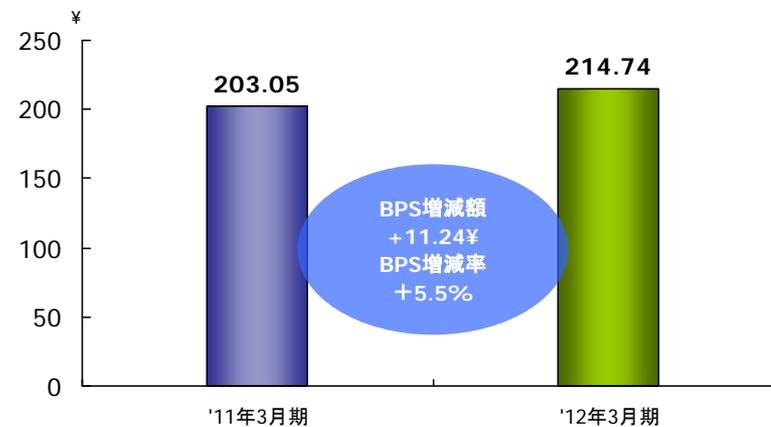
連結決算ハイライト

前期比

一株当たりキャッシュ・フロー(CFPS)



一株当たり純資産(BPS)



連結損益計算書ハイライト

前期比

(百万円)

| 科目 | '11年3月期 | '12年3月期 | 前期比 | |
|----------|---------|---------|--------|--------|
| | 通期実績 | 通期実績 | 増減額 | 増減率% |
| 売上高 | 33,413 | 31,595 | △1,817 | △5.4 |
| 売上原価 | 26,379 | 24,563 | △1,816 | △6.9 |
| 売上総利益 | 7,033 | 7,032 | △1 | △0.0 |
| 売上総利益率% | 21.1 | 22.3 | +1.2p | - |
| 販管費 | 5,543 | 5,137 | △406 | △7.3 |
| 売上高販管费率% | 16.6 | 16.3 | △0.3p | - |
| 営業利益 | 1,489 | 1,895 | +405 | +27.2 |
| 営業利益率% | 4.5 | 6.0 | +1.5p | - |
| 営業外損益 | △188 | △222 | △33 | - |
| 経常利益 | 1,301 | 1,672 | +371 | +28.6 |
| 特別損益 | 20 | △78 | △99 | - |
| 税前当期純利益 | 1,321 | 1,594 | 272 | +20.6 |
| 法人税等 | 466 | 933 | +467 | +100.2 |
| 当期純利益 | 851 | 660 | △190 | △22.4 |

連結決算ポイント

売上高

- 大規模な個人情報漏えい事件や標的型メールによるサイバー攻撃が後を絶たないなか、情報セキュリティへの意識の高まりを受け、SSS事業は増収となるも、銀行関連案件の開始時期遅れや一部失注などにより、SIS事業の開発サービスおよびディーラー事業のHW/SW販売、SEサービスが減少し、5.4%の減収となる

営業利益 経常利益 当期純利益

- 減収となるも、サービス売上比率が増加し売上総利益率が向上し、売上総利益は横ばいとなる
- 経営統合に向けた組織の統合的効率運営に前倒しで取り組み、間接業務の合理化など販管費低減に努め、営業利益、経常利益は増益となる
- 特損計上や法人税率引き下げに関連する法律の公布に伴う繰延税金資産の取り崩しによる法人税等調整額の増加から、当期純利益は減益となる

EBITDA

- 営業利益の増加により大幅な増加となる

連結決算ハイライト

予想比[2012年2月3日公表]

(百万円)

| 科目 | '11年3月期 | '12年3月期 | '12年3月期 | 予想比 | |
|-----------------|---------|-------------|---------|--------|-------|
| | 通期実績 | 通期予想[2/3修正] | 通期実績 | 増減額 | 増減率% |
| 売上高 | 33,413 | 33,800 | 31,595 | △2,204 | △6.5 |
| 営業利益 | 1,489 | 1,800 | 1,895 | +95 | +5.3 |
| 営業利益率% | 4.5 | 5.3 | 6.0 | +0.7p | - |
| 経常利益 | 1,301 | 1,550 | 1,672 | +122 | +7.9 |
| 当期純利益 | 851 | 520 | 660 | +140 | +27.1 |
| EBITDA | 2,781 | 2,970 | 3,071 | +335 | +12.3 |
| 一株当たり当期純利益(EPS) | 25円73銭 | 16円65銭 | 22円20銭 | +5円55銭 | +33.3 |

◆売上高は、SSS事業はセキュリティサービスの受注が予想を上回ったが、SIS事業のシステム開発やディーラー事業のHW/SW販売において見込んでいた銀行関連案件などの一部大型案件が受注できず、予想比△6.5%となる。

◆売上高は予想比マイナスだったが、サービス売上比率が高かったこと、販管費の低減に努めたことなどから営業利益は予想比+5.3%となり、経常利益、当期純利益、EBITDAも予想を上回った。

連結キャッシュ・フロー計算書ハイライト

前期比

(百万円)

| 科目 | '11年3月期 | '12年3月期 |
|-----------------------|---------|---------|
| | 通期実績 | 通期実績 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 2,244 | 2,355 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 962 | △841 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △2,586 | △1,491 |
| フリーキャッシュ・フロー | 3,207 | 1,514 |
| 現金および現金同等物の増減額 (△は減少) | 609 | 18 |
| 現金および現金同等物期首残高 | 2,375 | 2,984 |
| 現金および現金同等物期末残高 | 2,984 | 3,003 |
| 自己資本比率% | 35.9 | 33.5 |
| 時価ベースの自己資本比率% | 27.6 | 66.7 |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率% | 322.8 | 299.6 |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍) | 15.2 | 19.9 |

フリーキャッシュ・フロー：営業キャッシュ・フロー + 投資キャッシュ・フロー

自己資本比率：自己資本 / 総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債 / 営業キャッシュ・フロー

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額 / 総資産

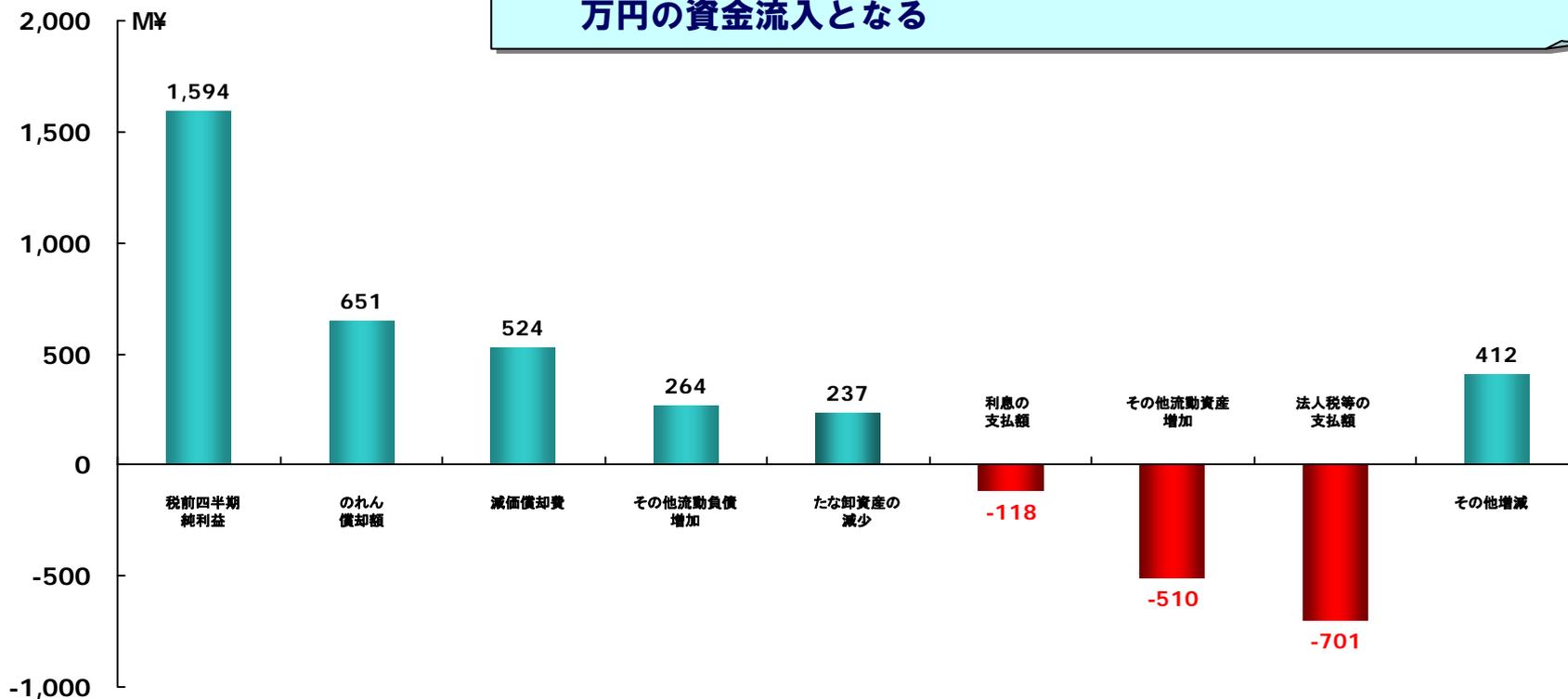
インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー / 利払い



連結キャッシュ・フロー計算書ポイント

営業活動によるキャッシュ・フロー

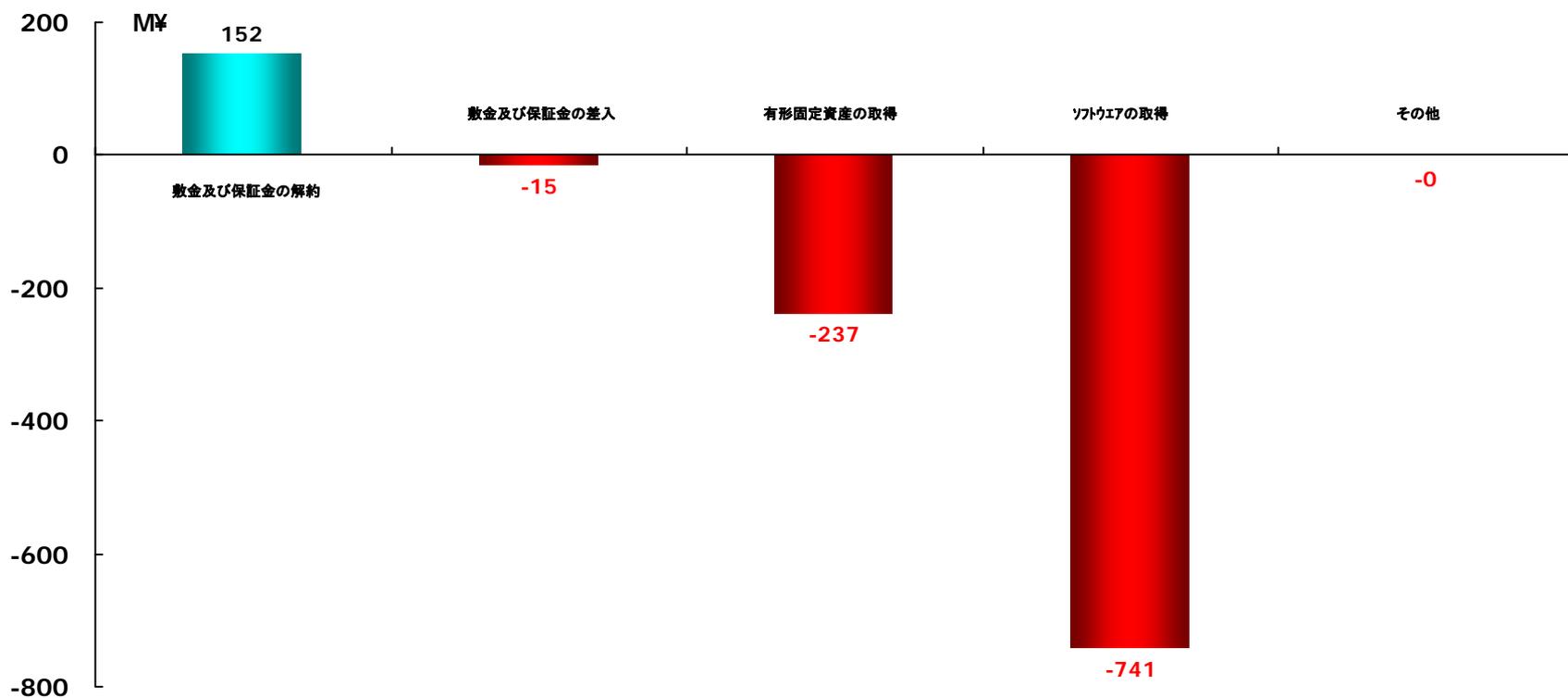
- 税金等調整前四半期純利益の計上や、のれん償却額および減価償却費の計上のほか、法人税等の支払いなどにより、23億55百万円の資金流入となる



連結キャッシュ・フロー計算書ポイント

投資活動によるキャッシュ・フロー

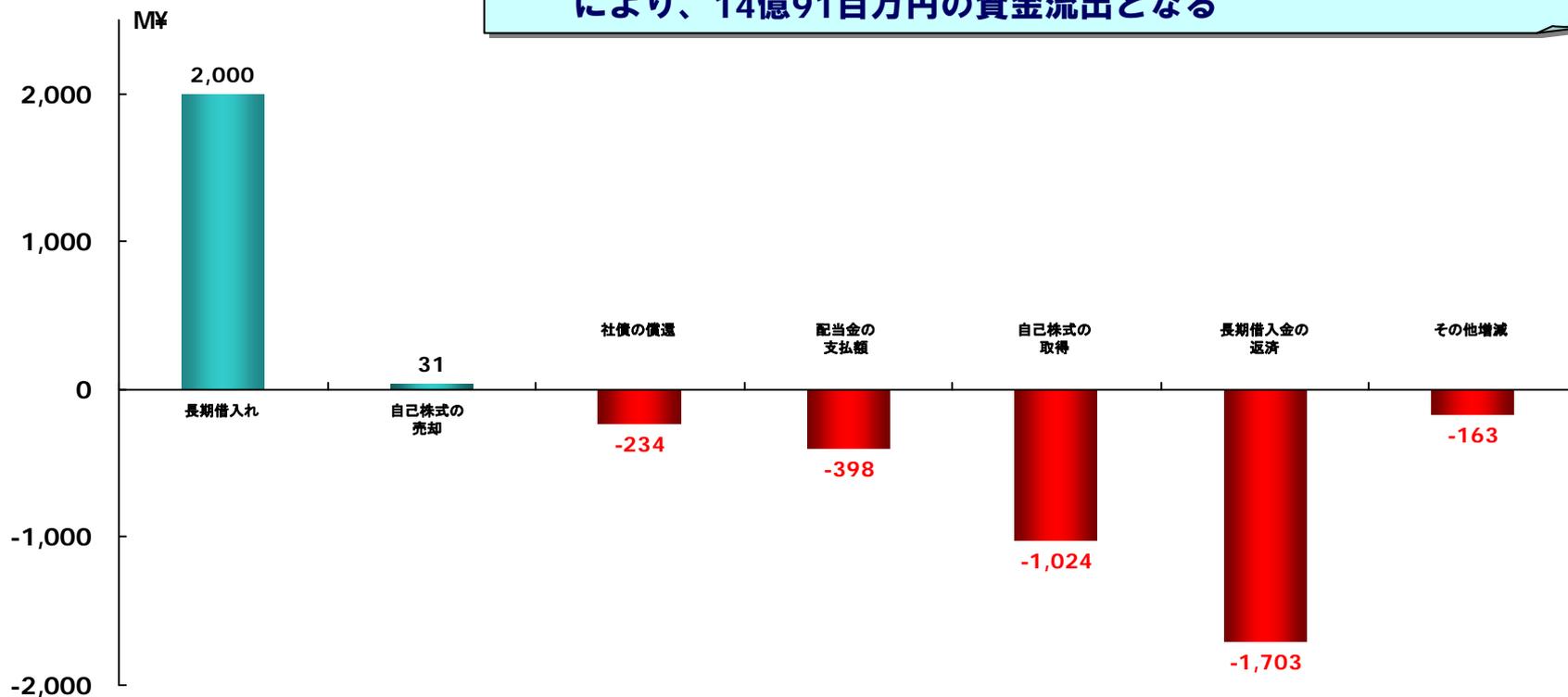
- ソフトウェアおよび有形固定資産の取得による支出などで、8億41百万円の資金流出となる



連結キャッシュ・フロー計算書ポイント

財務活動によるキャッシュ・フロー

- 1年内返済予定の長期借入金の増加があったものの、長期借入金の返済、優先株式などの自己株式の取得、配当金の支払いなどにより、14億91百万円の資金流出となる



連結貸借対照表ハイライト

前期末比較

(百万円)

| 科目 | '11年3月 期末 | '12年3月 期末 | 増減額 | 科目 | '11年3月 期末 | '12年3月 期末 | 増減額 |
|-----------|--------------|--------------|--------|--------------|--------------|--------------|--------|
| 流動資産 | 10,564 | 10,825 | +261 | 流動負債 | 7,594 | 8,246 | +652 |
| 現金及び預金 | 2,984 | 3,003 | +18 | 買掛金 | 1,931 | 2,053 | +122 |
| 受取手形及び売掛金 | 4,909 | 4,854 | △55 | 短期借入金 | 606 | 514 | △92 |
| たな卸資産 | 542 | 304 | △237 | 1年内長期借入 | 980 | 1,655 | +675 |
| 前払費用 | 1,754 | 2,066 | +311 | 1年内償還社債 | 234 | 100 | △134 |
| その他 | 376 | 599 | +223 | 未払法人税等 | 381 | 301 | △80 |
| 貸倒引当金 | △2 | △2 | △0 | 前受収益 | 1,847 | 2,092 | +244 |
| | | | | その他 | 1,612 | 1,529 | +83 |
| 固定資産 | 9,578 | 8,574 | △1,004 | 固定負債 | 5,303 | 4,643 | △660 |
| 有形固定資産 | 1,241 | 1,169 | △72 | 社債 | 250 | 150 | △100 |
| 無形固定資産 | 4,790 | 4,504 | △285 | 長期借入金 | 4,532 | 4,154 | △378 |
| のれん | 3,559 | 2,906 | △653 | その他 | 521 | 339 | △182 |
| ソフトウェア | 956 | 1,382 | +426 | 負債合計 | 12,898 | 12,890 | △7 |
| その他 | 273 | 215 | △57 | 純資産合計 | 7,245 | 6,509 | △735 |
| 投資その他の資産 | 3,547 | 2,900 | △646 | 資本金 | 1,000 | 1,000 | 0 |
| 資産合計 | 20,143 | 19,399 | △743 | 資本剰余金 | 5,675 | 4,646 | △1,029 |
| | | | | 利益剰余金 | 975 | 1,236 | +260 |
| | | | | 自己株式 | △368 | △331 | +36 |
| | | | | その他有価証券評価差額金 | △36 | △36 | △0 |
| | | | | その他 | △2 | △5 | △3 |
| | | | | 負債・純資産合計 | 20,143 | 19,399 | △743 |

連結貸借対照表ポイント

資産

- 前払費用等の増加やソフトウェアの増加があった一方で、のれんの減少、繰延税金資産（固定）の減少などにより、193億99百万円（前連結会計年度末比7億43百万円減）となる

負債

- 長期借入金の減少や社債の減少などがあった一方で、1年内返済予定の長期借入金の増加や前受収益の増加などにより、128億90百万円（同7百万円減）となる

純資産

- 優先株式の取得及び消却による資本剰余金の減少、当期純利益の計上などによる利益剰余金の増加などにより、65億9百万円（同7億35百万円減）となる

セグメント別業績ハイライト

前期比

(百万円)

| 売上高 | '11年3月期 | | '12年3月期 | | 前期比 | |
|------------------------------|---------|-------|---------|-------|--------|-------|
| | 通期実績 | 構成比% | 通期実績 | 構成比% | 増減額 | 増減率% |
| システムインテグレーション サービス(SIS)事業 | 11,411 | 34.2 | 10,587 | 33.5 | △823 | △7.2 |
| 開発サービス | 10,424 | 31.2 | 9,647 | 30.5 | △776 | △7.5 |
| ソリューションサービス | 569 | 1.7 | 626 | 2.0 | +57 | +10.0 |
| 関連商品 | 418 | 1.3 | 313 | 1.0 | △104 | △24.9 |
| セキュリティソリューション サービス(SSS)事業 | 4,761 | 14.2 | 5,181 | 16.4 | +419 | +8.8 |
| コンサルティングサービス | 1,482 | 4.4 | 1,528 | 4.8 | +45 | +3.1 |
| 構築サービス | 131 | 0.4 | 2,953 | 9.3 | +494 | +20.1 |
| 運用監視サービス | 2,327 | 7.0 | | | | |
| 関連商品 | 819 | 2.5 | 699 | 2.2 | △120 | △14.7 |
| ディーラー事業 | 17,238 | 51.6 | 15,825 | 50.1 | △1,413 | △8.2 |
| HW/SW販売 | 7,522 | 22.5 | 6,637 | 21.0 | △885 | △11.8 |
| SEサービス | 3,427 | 10.3 | 2,913 | 9.2 | △514 | △15.0 |
| 保守サービス | 6,288 | 18.8 | 6,274 | 19.9 | △13 | △0.2 |
| 合計 | 33,413 | 100.0 | 31,595 | 100.0 | △1,817 | △5.4 |

(*) SSS事業の構築サービスは'12年3月期より監視サービスに関連する案件に限定するため、その売上高は運用監視サービスに含めることにしています

セグメント別業績ハイライト

前期比

(百万円)

| セグメント利益 | '11年3月期 | '12年3月期 | 前期比 | |
|--------------------------|---------|---------|------|-------|
| | 通期実績 | 通期実績 | 増減額 | 増減率% |
| システムインテグレーションサービス(SIS)事業 | 1,627 | 1,797 | +170 | +10.5 |
| セキュリティソリューションサービス(SSS)事業 | 710 | 1,104 | +394 | +55.6 |
| ディーラー事業 | 1,020 | 830 | △190 | △18.7 |
| 消去又は全社(調整額) | △1,868 | △1,837 | +31 | - |
| 連結 | 1,489 | 1,895 | +405 | +27.2 |

| EBITDA | '11年3月期 | '12年3月期 | 前期比 | |
|--------------------------|---------|---------|------|-------|
| | 通期実績 | 通期実績 | 増減額 | 増減率% |
| システムインテグレーションサービス(SIS)事業 | 2,048 | 2,122 | +73 | +3.6 |
| セキュリティソリューションサービス(SSS)事業 | 815 | 1,270 | +454 | +55.7 |
| ディーラー事業 | 1,634 | 1,360 | △274 | △16.8 |
| 消去又は全社(調整額) | △1,717 | △1,681 | +35 | - |
| 連結 | 2,781 | 3,071 | +289 | +10.4 |

セグメント別業績ポイント

SIS事業

- ・ 情報サービス業向けや製造業向け案件が増加するも、銀行関連案件の開始時期遅れや縮小などにより開発サービスが大幅に減少し、7.2%の減収となる
- ・ 売上は減少するも、外注費の抑制と内製の高稼働率維持によりセグメント利益は10.5%の増益となる

SSS事業

- ・ 個人情報漏えい事件や標的型メールによるサイバー攻撃などが後を絶たず、緊急対応や教育などのコンサルティングサービス、運用監視サービスの受注が増加し8.8%増収となる
- ・ サービス売上の増加により、セグメント利益は55.6%の増益となる

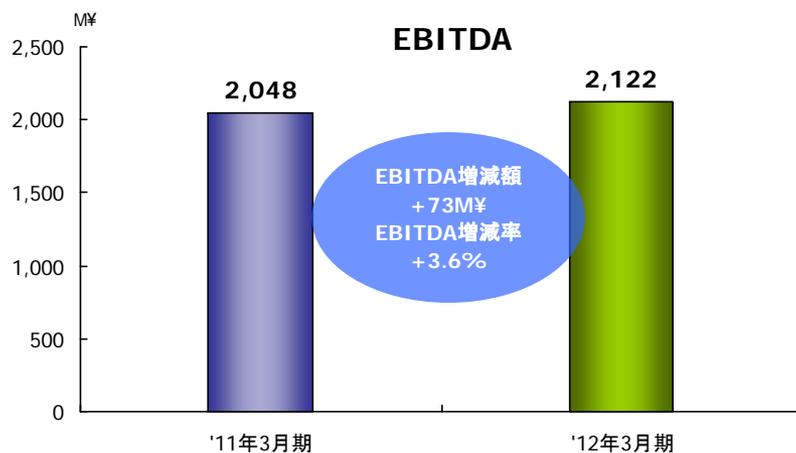
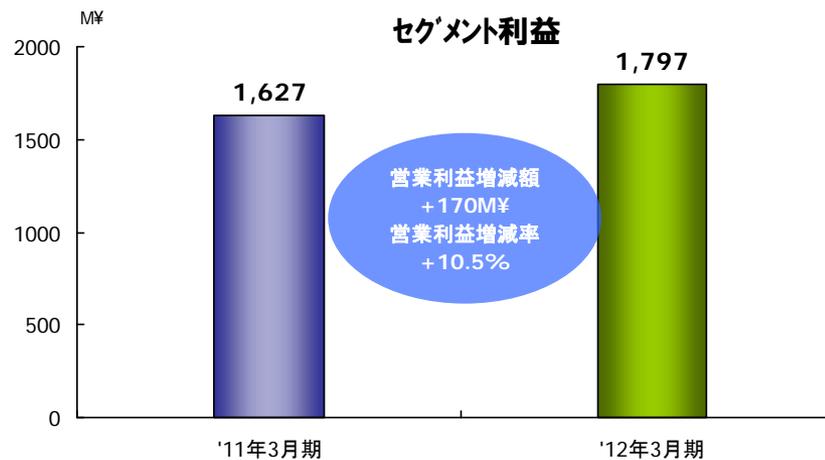
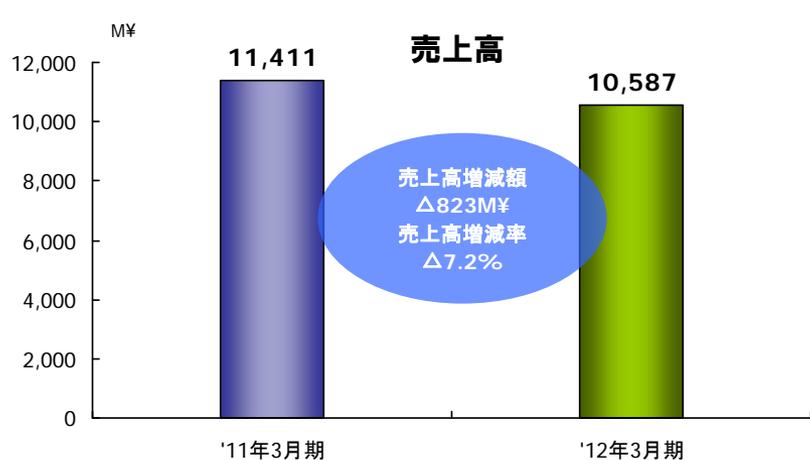
ディーラー事業

- ・ サービス業などの非金融向け案件が増加するも、銀行、官公庁向けなどで見込んでいた大型案件の受注遅れや失注などによりHW/SW販売およびSEサービスが大幅に減少し、8.2%の減収となる
- ・ 売上高の減少により、セグメント利益は18.7%の減益となる

セグメント別業績ハイライト

SIS事業

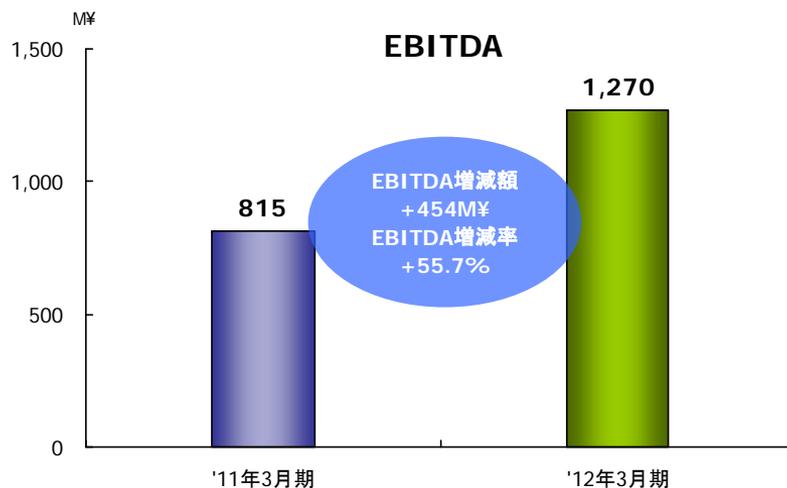
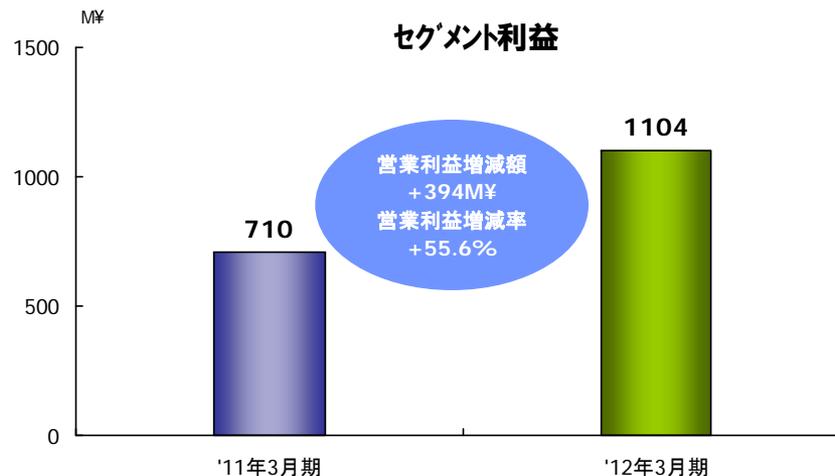
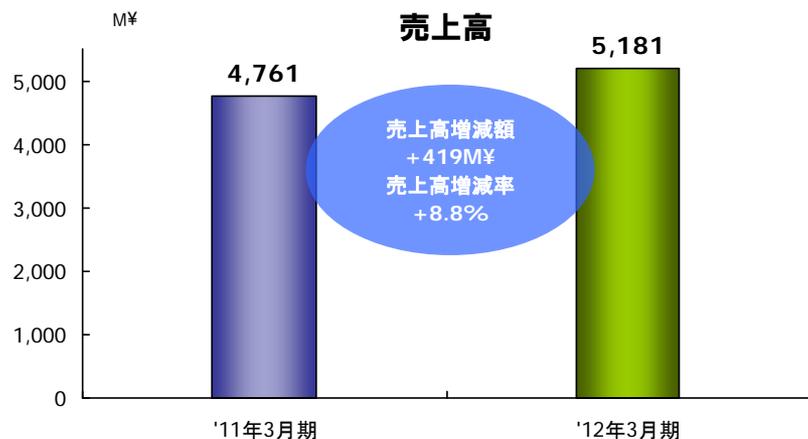
前期比



セグメント別業績ハイライト

SSS事業

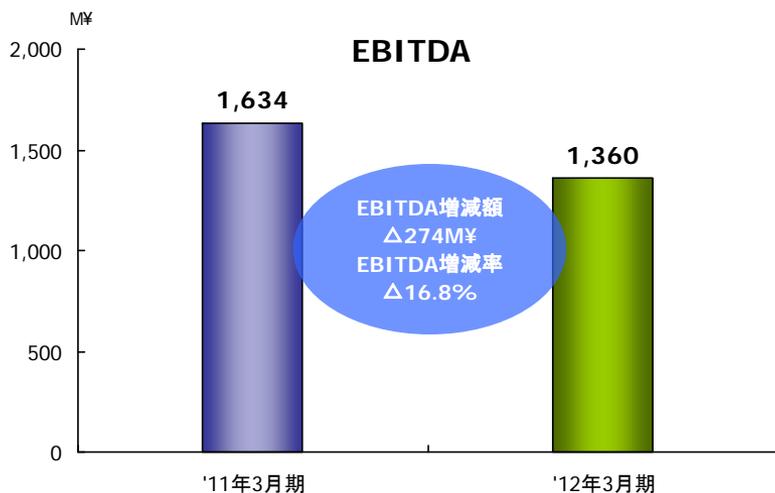
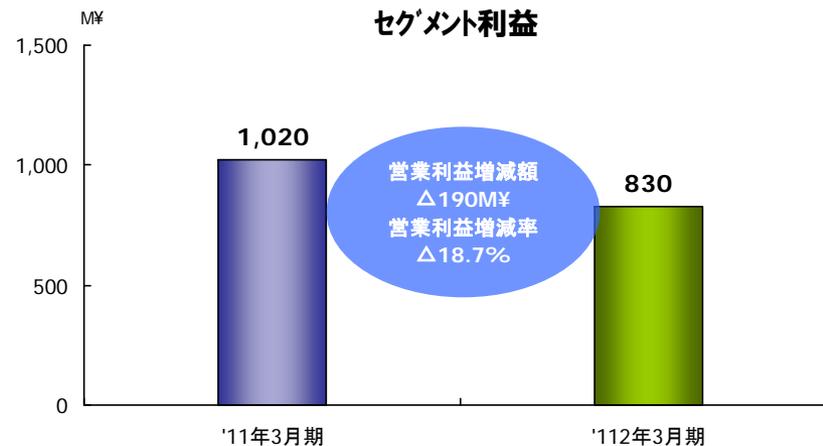
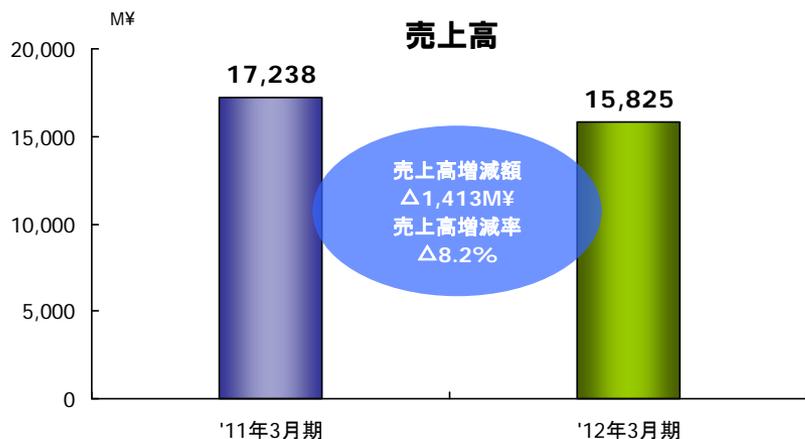
前期比



セグメント別業績ハイライト

ディーラー事業

前期比



経営施策と実施項目

経営基盤 の強化

- 2012年4月の合併に向け、重要な経営資源の投資と活用の再点検
- サイバーセキュリティ研究所によるグループブランド力の強化
- 経営環境の変化に対応できるよう、財務基盤の強化

- 新たなスタートに向け組織統合委員会を組成し、新組織の編成や社内システム統一、諸規程・制度の見直し、新LACブランドの構築
- 情報セキュリティ関連機関やフォーラムへの参画、各種メディアへの情報発信
- A種優先株式の一部取得および消却、資金調達先の拡充

ポートフォリオ の強化

- グループ各社営業機能の統合的な運営による営業力の強化
- 選択と集中による事業の最適化
- 新規ソリューション開発のため、事業開発室を設置

- 営業組織の統合的な運営によるワンストップソリューションの共同提案
- SSS事業における提供サービス構成の見直しと経営資源の集中
- 新ソリューション「総合エネルギー管理システム」の販売開始

経営施策と実施項目

付加価値と 生産性の向上

- お客様のIT投資の最適化に向けた提案活動の推進
- プロジェクト管理における品質管理システム・体制の拡充
- コスト最適化の推進

- ビッグデータソリューションやスマートフォン、タブレット端末に関わるシステム構築など、付加価値の高い新ソリューションの開発
- 間接部門の効率化と要員の最適配置

グローバル 展開

- 中国現地法人(上海LAC)による日本企業向けサービスの展開
- 韓国現地法人(CSLAC)による情報セキュリティ・ビジネスの推進

- 上海ラックの業容拡大
- CSLACの現地協業先等の検討

経営施策と実施項目

人材の育成

- 人材の多様性と自己啓発意欲を尊重した養育の推進
- 次代に合った人間力、経営力および技術力の強化
- 経営情報の周知徹底による経営目標の共有化

- ・ 目標達成やスキル専門性に加え、自立度や社会性、リーダーシップなどの人間力に改めて着目した新しい目標管理制度の導入と経営目標の共有化
- ・ 幹部研修の継続実施

1. 2012年3月期 通期決算概要

2. 2013年3月期 連結業績予想

3. 2013年3月期 経営施策

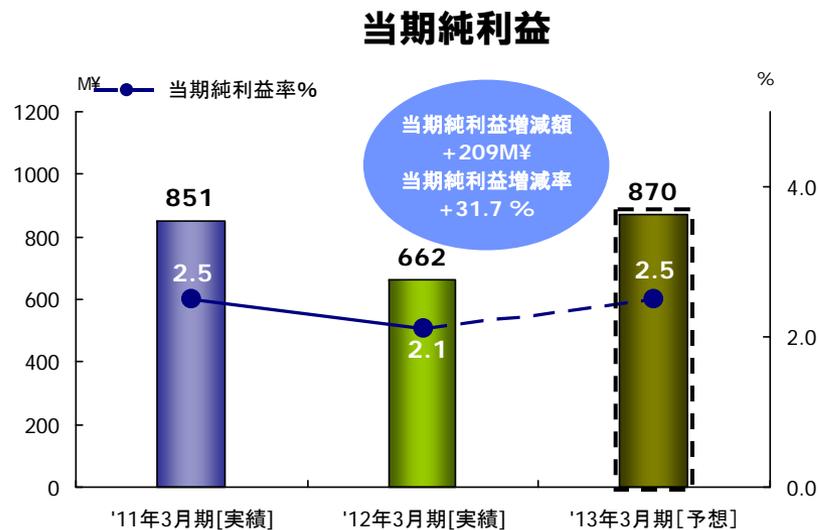
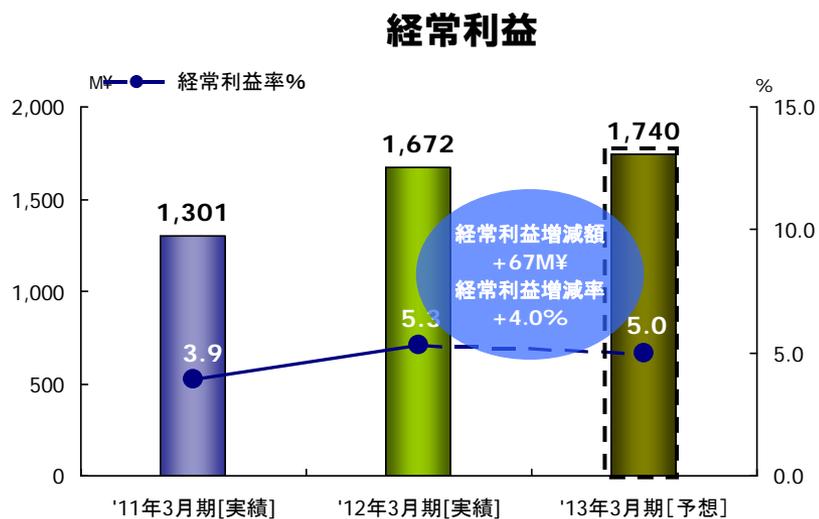
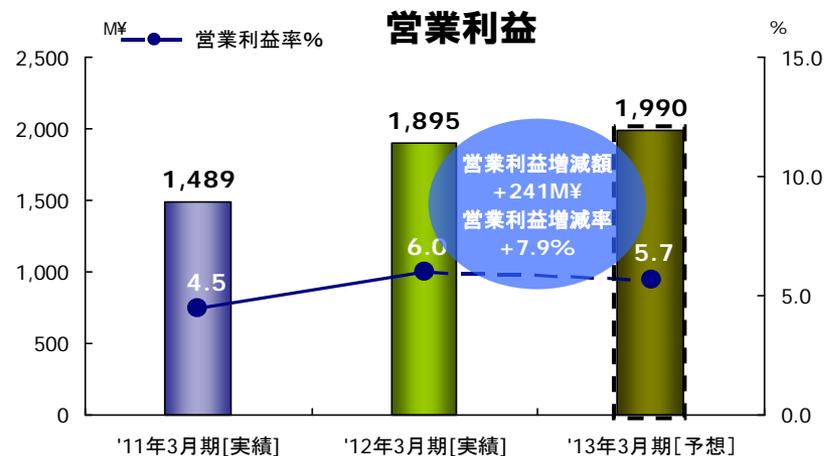
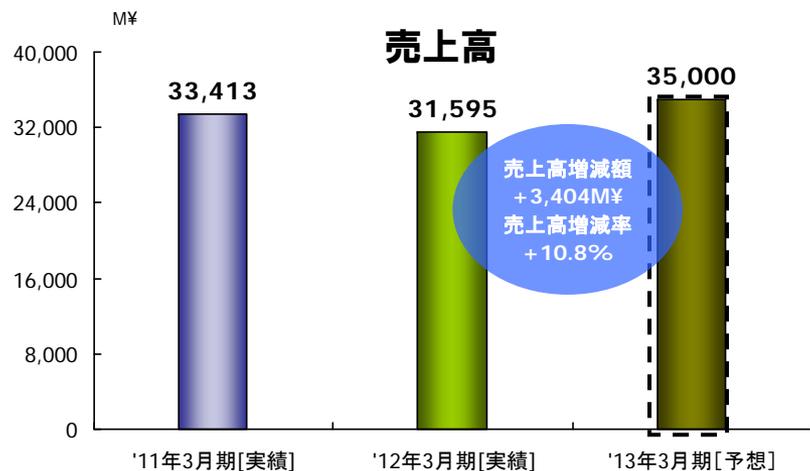
連結業績予想

通 期

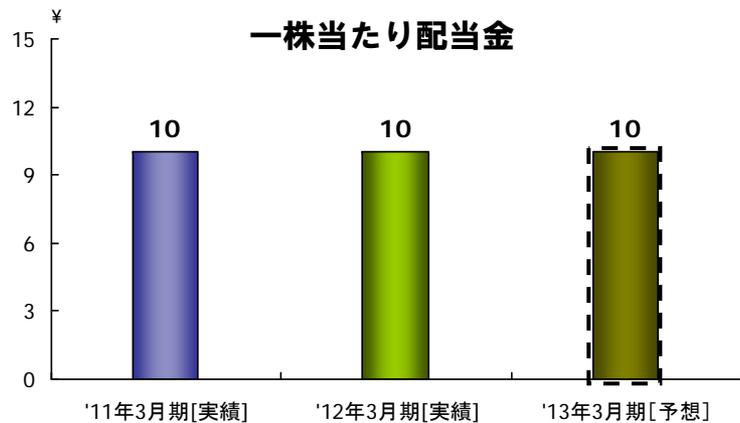
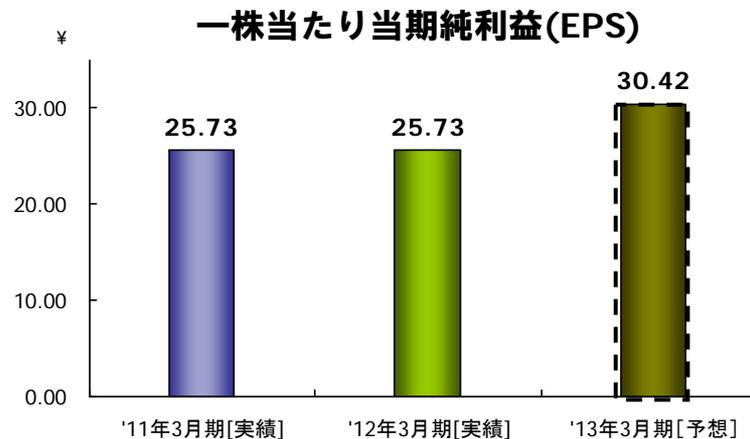
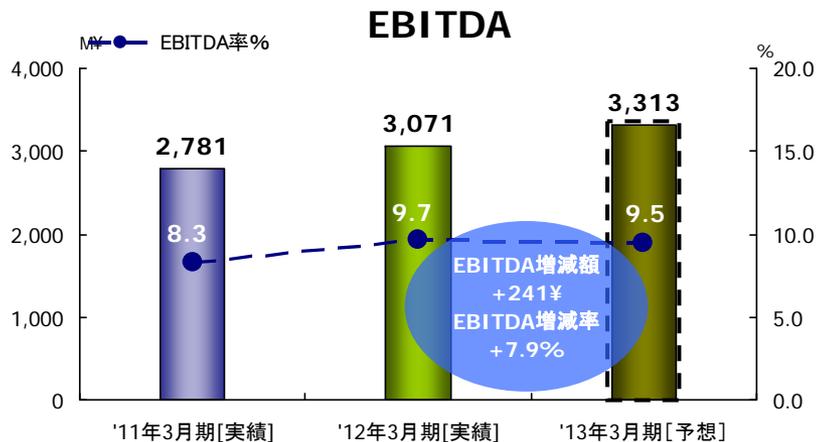
(百万円)

| 科目 | '12年3月期 | '13年3月期 | 前期比 | |
|-----------------|---------|--------------|--------|-------|
| | 通期実績 | 通期予想(5/15公表) | 増減額 | 増減率% |
| 売上高 | 31,595 | 35,000 | +3,404 | +10.8 |
| 営業利益 | 1,895 | 1,990 | +94 | +5.0 |
| 営業利益率% | 6.0 | 5.7 | △0.3p | - |
| 経常利益 | 1,672 | 1,740 | +67 | +4.0 |
| 当期純利益 | 660 | 870 | +209 | +31.7 |
| EBITDA | 3,071 | 3,313 | +241 | +7.9 |
| 一株当たり当期純利益(EPS) | 22円20銭 | 30円42銭 | - | - |
| 一株当たり配当金 | 10円 | 10円 | - | - |

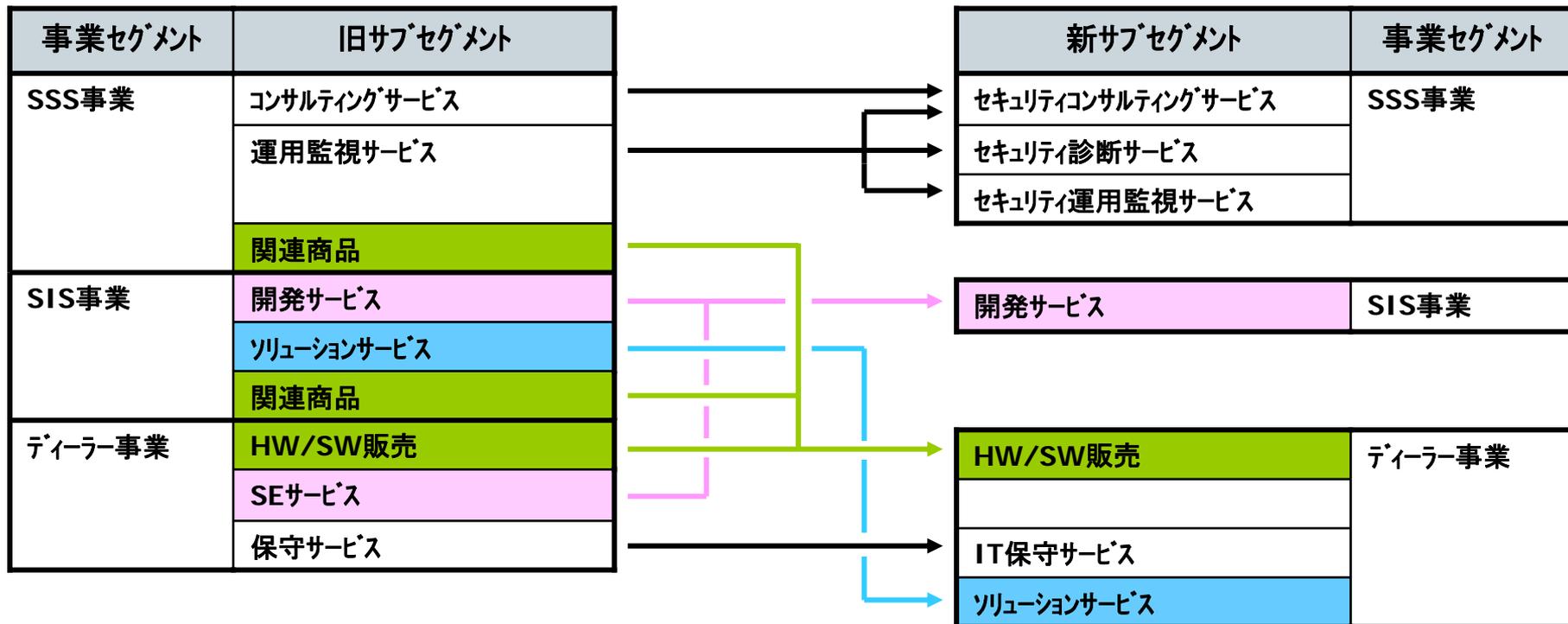
連結業績予想



連結業績予想



組織変更に伴うセグメント構成の変更



【SSS事業】

- ・セキュリティ診断サービスを運用監視サービスから切り出し、独立したサブセグメントとした
- ・主に緊急対応案件に付随するサービス「フォレンジック調査関連」を、運用監視サービスからセキュリティコンサルティングサービスに組み替えた
- ・運用監視サービスの名称をセキュリティ運用監視サービスに変更した
- ・関連商品を、その内容からディーラー事業のHW/SW販売に組み替えた

【SIS事業】

- ・関連商品を、その内容からディーラー事業のHW/SW販売に組み替えた
- ・データセンターを中心としたサービスである「ソリューションサービス」を、ディーラー事業に組み替えた

【ディーラー事業】

上記のほか、

- ・「HW等の導入サービス」や「常駐系サービス」、「システム開発サービス」を展開するSEサービスを、SIS事業に組み替えた
- ・保守サービスを、IT保守サービスに名称変更した

セグメント別業績予想

通 期

(百万円)

| 売上高 | '12年3月期 | '13年3月期 | 前期比 | |
|--------------------------|-------------------|--------------|--------|-------|
| | 通期実績(セグメント構成組替え後) | 通期予想(5/15公表) | 増減額 | 増減率% |
| セキュリティソリューションサービス(SSS)事業 | 4,481 | 5,000 | +518 | +11.6 |
| システムインテグレーションサービス(SIS)事業 | 12,560 | 13,400 | +839 | +6.7 |
| ディーラー事業 | 14,551 | 16,600 | +2,048 | +14.1 |
| 合計 | 31,595 | 35,000 | +3,404 | +10.8 |

'12年3月期のセグメント別の実績は、'13年3月期より組み替えた新セグメント構成で再計算した参考値です。

1. 2012年3月期 通期決算概要

2. 2013年3月期 連結業績予想

3. 2013年3月期 経営施策

重点施策

経営基盤 の強化

- セキュリティ監視サービスや、主要顧客からの常駐型SE案件の獲得によるストックビジネスの拡大
- 業績の伸長、優先株買取など総資産圧縮による自己資本比率の向上
- 経営企画室を中心に各事業との連携による中長期経営戦略の策定・推進

ポートフォリオ の強化

- 強みであるセキュリティ事業を軸とした収益力のあるサービスへの再編
- ワンストップソリューションへの顧客ニーズに応えるための、統合した営業による提案力の強化

付加価値と 生産性の向上

- プロジェクト管理における品質管理システム・体制の拡充
- セキュリティのニーズを付加した新規ソリューションの展開

グローバル 展開

- 中国現地法人（上海ラック）および韓国現地法人（CSLAC）における現地ビジネスの強化
- グローバルコスト競争に勝つための現地法人の活用とオフショアの推進

人材の育成

- 適材適所への人材再配置と人事基盤強化に向けた制度の見直し
- 統合に伴うSEの横断的活用による、総合力強化と生産性向上の実現

セグメント別重点施策

SSS事業

市場環境

組織標的型や公開サーバへのサイバー攻撃は依然として後を絶たず、ITとビジネスが密接に連携している重要インフラ業種を中心にセキュリティ投資は増加すると見られる。特に大企業向けの監視サービス、診断サービス、高度人材派遣やコンサルティングサービスでは競争激化が予想される。

重点施策

■ 監視サービスの強化

- ◆ イントラネットの監視や次世代ファイアウォールなどへの対応強化
- ◆ 統合シナジーによる監視サービス販売の強化
- ◆ 既存契約を維持・更新するための付加価値強化

■ 主力サービスの生産性向上と差別化推進

- ◆ 規模の優位性を活かした大規模診断対応や繁忙期の対応強化
- ◆ 韓国、中国の子会社の活用による診断サービスのコスト競争力強化
- ◆ 緊急対応、フォレンジック技術、マルウェア解析など専門分野の更なる差別化推進

セグメント別重点施策

SIS事業

市場環境

企業のIT投資は依然として慎重な姿勢が残り、コスト削減のみならず企業成長と経営効率の両立を追求する方向にある。モバイル、ソーシャル、クラウド、BIといった注目のテクノロジーの活用や、変化する様々な経営環境への迅速な対応を支援するITシステムの需要は高まることが予想される。

重点施策

■ 市場開拓

- ◆ 顧客特化型サービスの展開
- ◆ ソリューション活用の拡充による新規案件開拓
- ◆ セキュリティ対策サービスによる新規案件開拓
- ◆ SEサービス展開による新規顧客開拓

■ 競争力強化

- ◆ ITサービス型商材の整備
- ◆ グローバルコスト競争に勝つためのオフショア、ニアショアの推進
- ◆ ビジネスパートナーの集約によるパートナースキームの強化

セグメント別重点施策

ディーラー事業

市場環境

主要ベンダーの業績も厳しい状況にある中、物販および基盤サービスは昨年並みと考えられる。サービスに関しては、単価の高いベンダーからSierへのシフトがより一層進むと予測される。

重点施策

- 営業、SEの統合によるワンストップ化の推進
- 対ベンダーにおける低単価、柔軟性を武器としたSEビジネスの推進
 - ◆ メガバンクグループにおけるメイン・パートナー化の確立
 - ◆ 種差選択されたアプリケーション・エリアへの取り組み強化
- 営業基盤の再構築
 - ◆ ベンダー／製品別コスト分析に基づくセリング商材の決定
 - ◆ 大手ベンダーとの協業拡大による大型案件への参画
 - ◆ 従来の金融分野に加え、流通、製造、公共分野への市場拡大
 - ◆ S i e r とのレ－ション強化によるサービスエリアの拡大

本資料は、現時点における情報に基づいた将来に関わる予測が含まれております。それらは今後の経済状況や情報サービス業界の動向などにより変動する可能性があります。従って、当社が本資料によって投資等判断の確実性を保証または約束するものではありません。予めご承知おきください。

IRお問い合わせ窓口：管理本部 広報部

Tel: 03-6757-0107

Fax: 03-6757-0101

E-Mail: ir@lac.co.jp