



株式会社ラック

第13回 定時株主総会

2020年6月19日



報告事項

1. 第13期（2019年4月1日から2020年3月31日まで）
事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および
監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第13期（2019年4月1日から2020年3月31日まで）計算書類報告の件

決議事項

- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 取締役9名選任の件
- 第3号議案 補欠監査役1名選任の件

事業報告 連結計算書類 計算書類



The image is a wide-angle aerial photograph of a city, likely Tokyo, showing a vast expanse of skyscrapers and dense urban development under a bright blue sky with scattered clouds. A semi-transparent blue horizontal band is superimposed across the middle of the image, containing the title text in white. Below this band, a closer aerial view of a specific urban area is visible, featuring a large, modern building with a distinctive wavy, metallic facade, surrounded by other high-rise buildings and green spaces.

事業の状況

経済発展と社会的課題の解決を両立させる
デジタル社会『Society5.0』への
社会変革が推進

A large, light blue, downward-pointing arrow is positioned between the two text blocks, indicating a logical flow or consequence.

デジタルトランスフォーメーションへの
取り組みを拡大

ITによる変革の実現

セキュリティ対策と一体での推進が必須

巧妙かつ悪質なサイバー攻撃の脅威

包括的なセキュリティ対策が求められる

売上高

セキュリティ事業、
システムインテグレーション事業ともに拡大

387億19百万円 **404億66百万円**

前期比

4.5% 

2019年3月期

2020年3月期

営業利益

社内ITシステム刷新などの戦略投資
セキュリティ事業における
体制強化に向けた先行投資

23億66百万円

17億67百万円

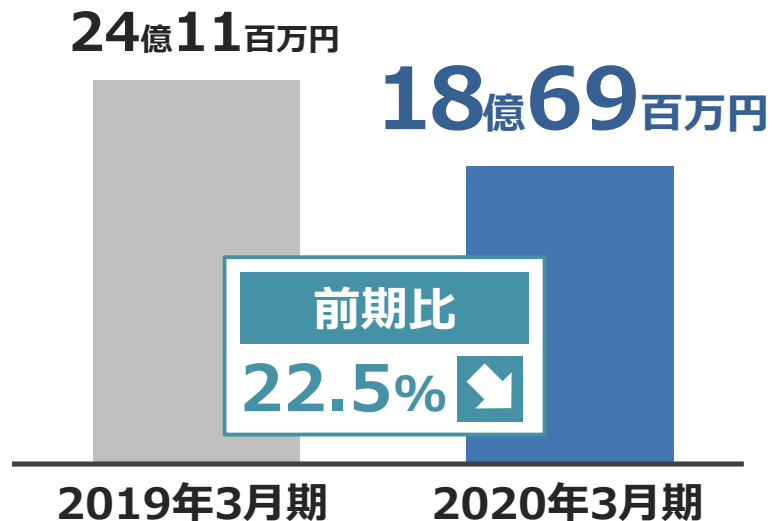
前期比

25.3% 

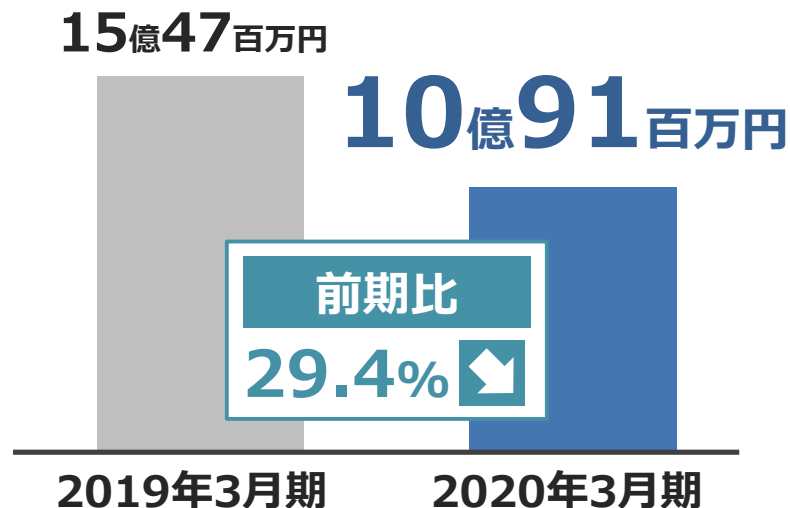
2019年3月期

2020年3月期

経常利益



親会社株主に帰属する当期純利益





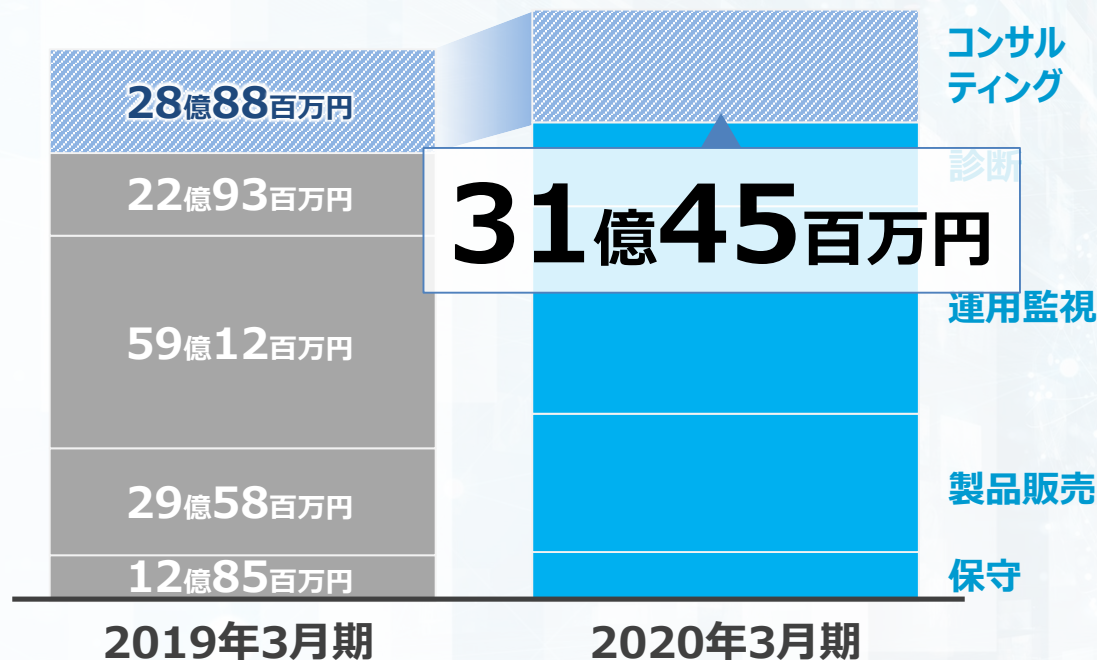
事業別の状況

セキュリティソリューションサービス事業

(SSS事業)

セキュリティコンサルティングサービス

売上高



■ 緊急対応サービスや
教育分野での案件の
拡大

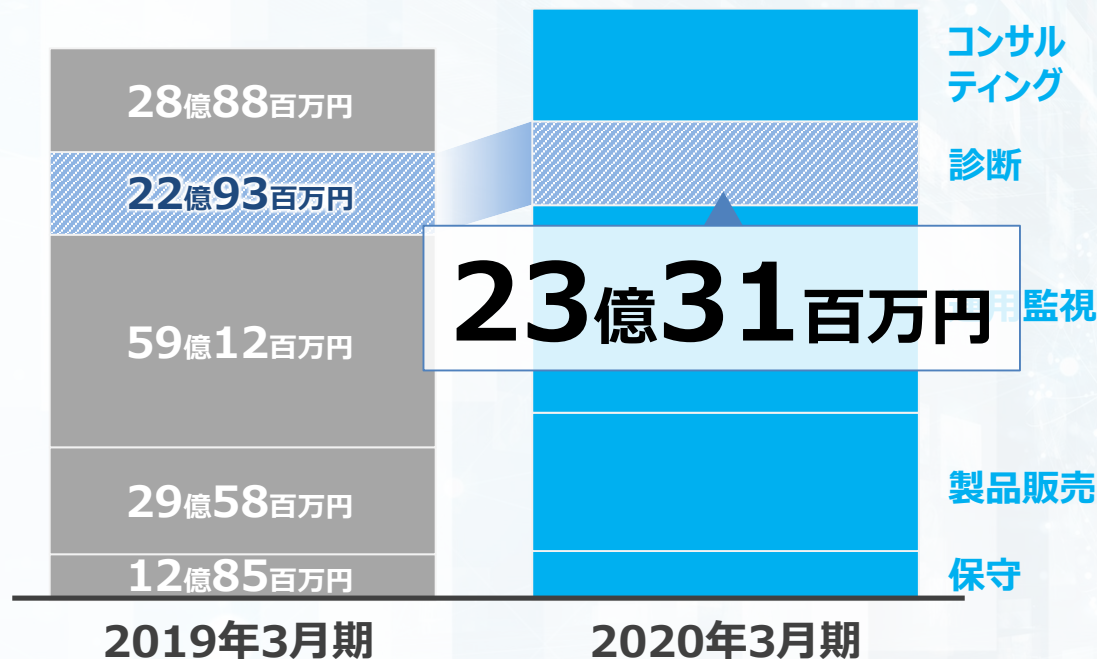
前期比

8.9%



セキュリティ診断サービス

売上高



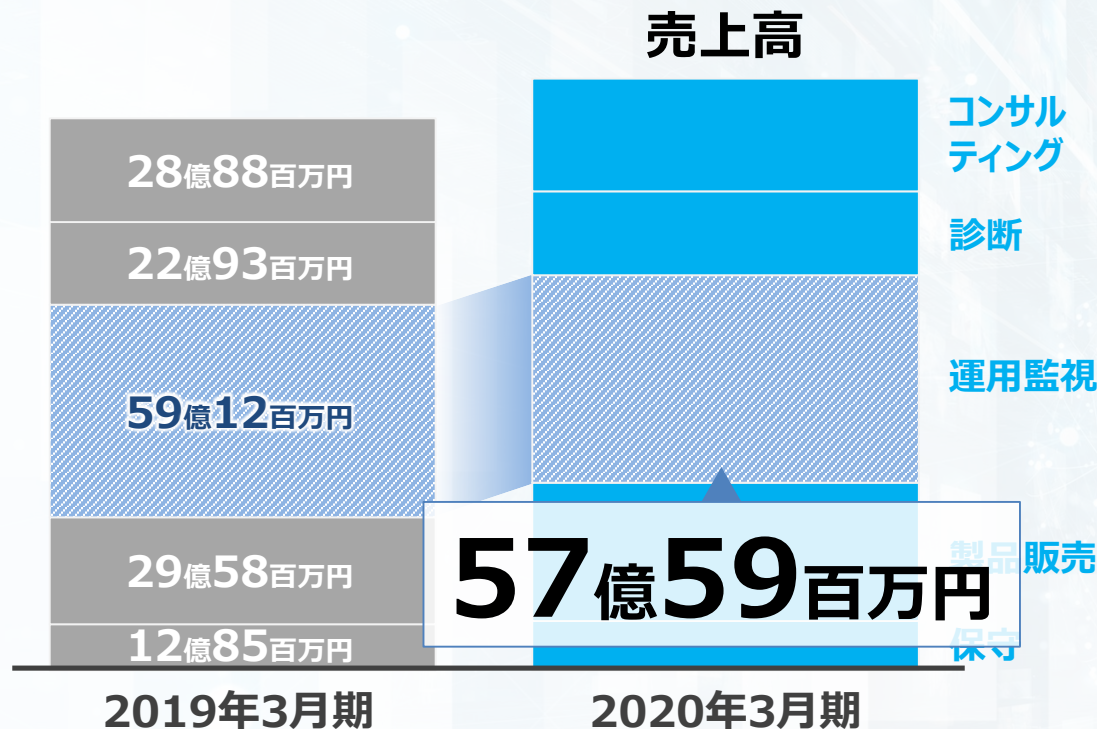
- 常駐型案件が減少
- プラットフォーム診断が伸長

前期比

1.7%



セキュリティ運用監視サービス



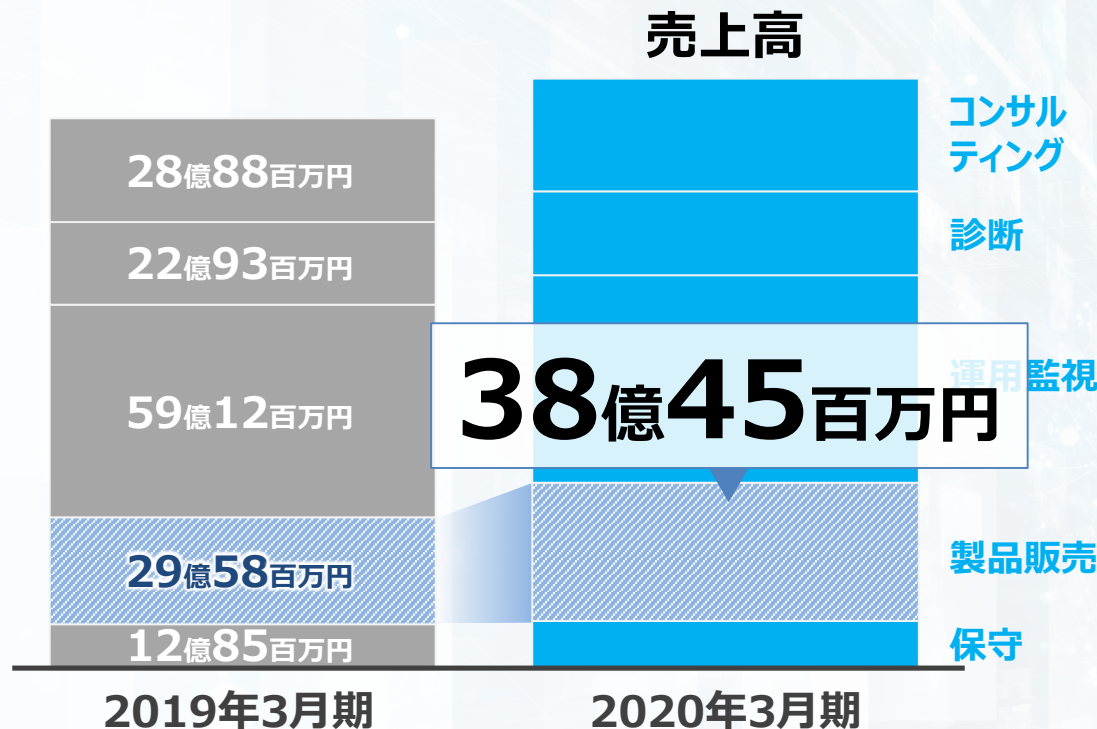
- 中部地域大手製造業向けの売上が引き続き拡大
- 子会社のアジアリンクとネットエージェントの業績が低迷

前期比

2.6%



セキュリティ製品販売



- サービス妨害型攻撃に対応したWebセキュリティ対策製品が拡大
- 潜在的な脅威情報を調査する製品の販売も寄与

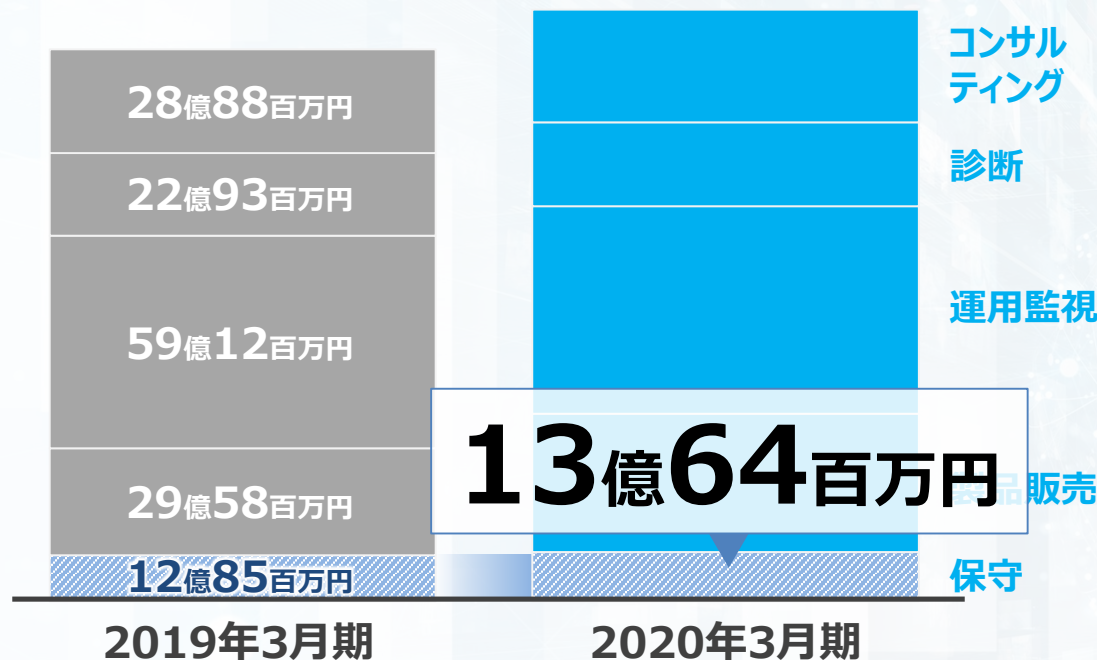
前期比

30.0%



セキュリティ保守サービス

売上高



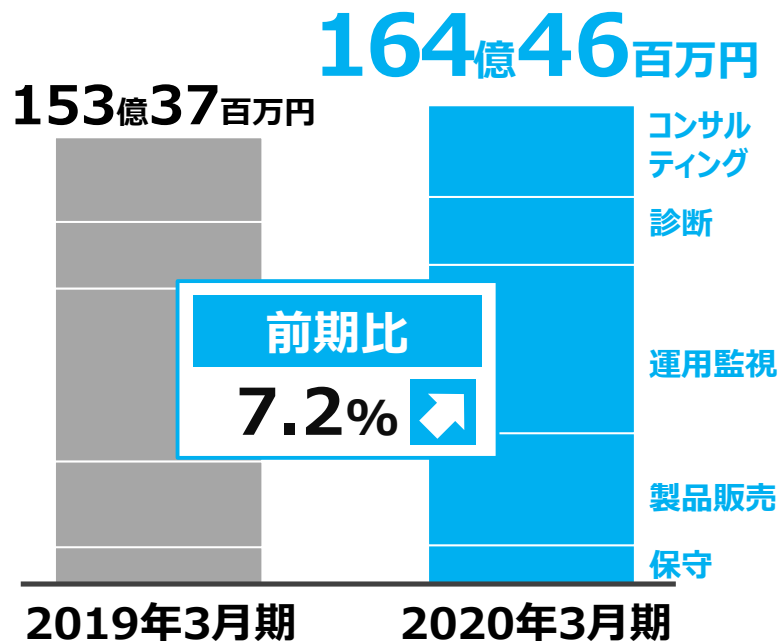
■ 既存案件の更新

前期比

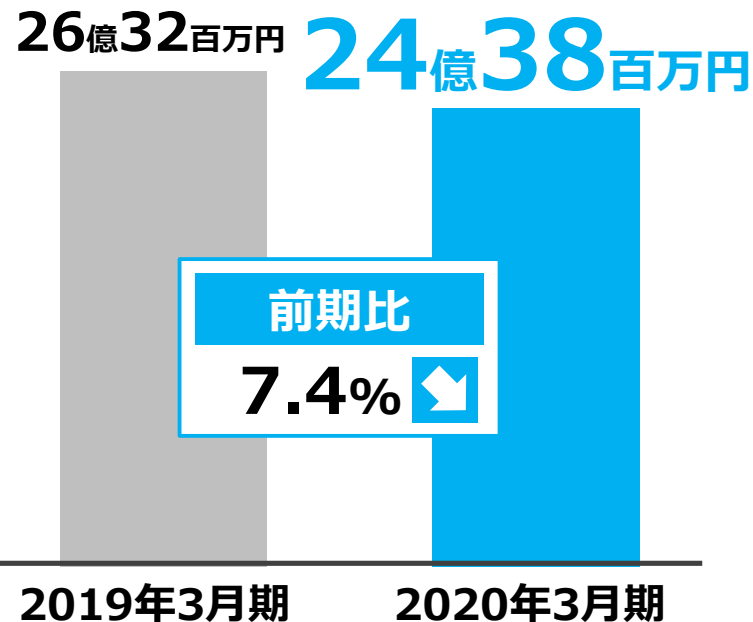
6.2%



売上高



セグメント利益



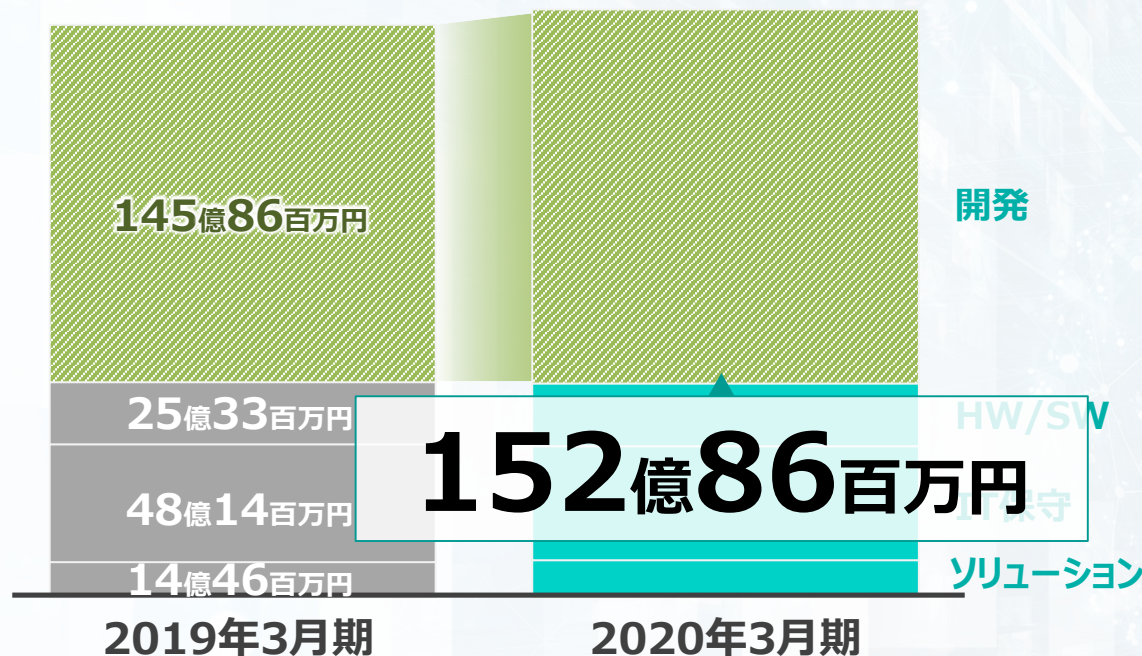


事業別の状況

システムインテグレーションサービス事業 (SIS事業)

開発サービス

売上高



- 新規受注案件の獲得が計画通り進まず
- 情報サービス業などの案件が拡大

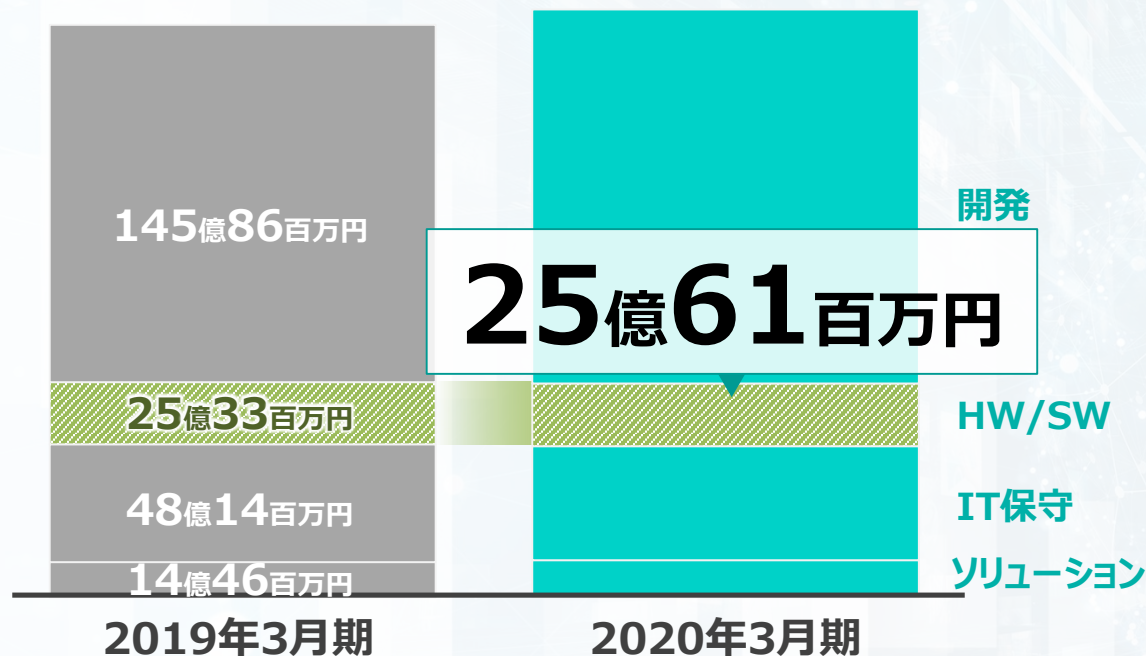
前期比

4.8%



HW/SW販売

売上高



- クラウドサービスの拡大などによって需要が縮小
- 更新案件の獲得

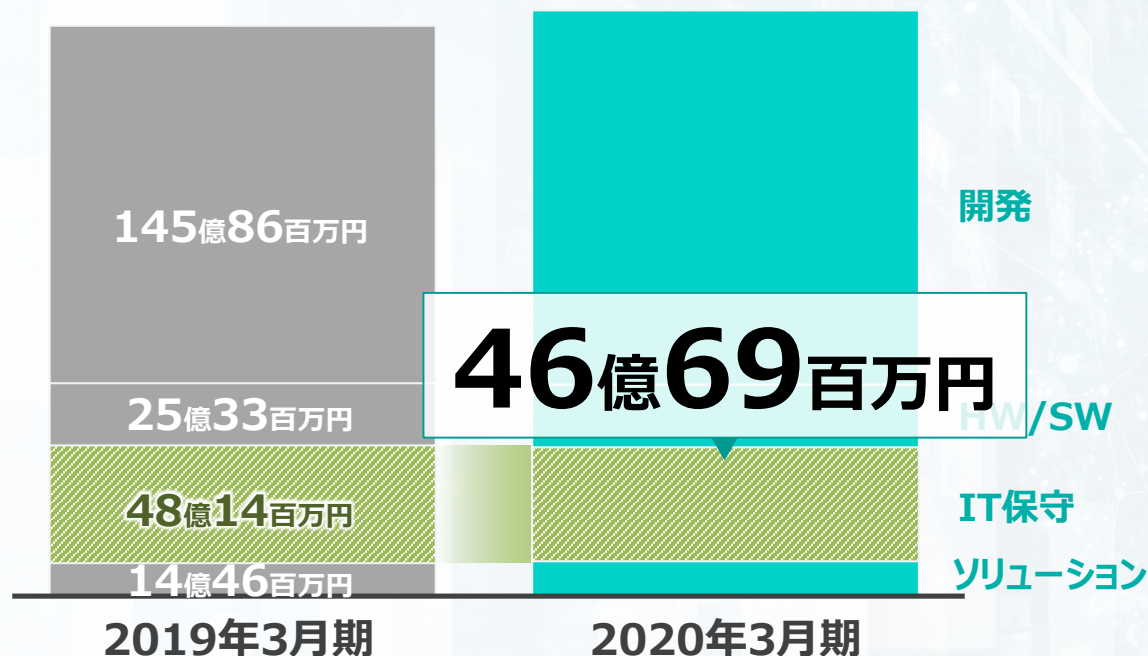
前期比

1.1%



IT保守サービス

売上高



- ハードウェア/ソフトウェア販売が低調
- 契約更新の案件が減少

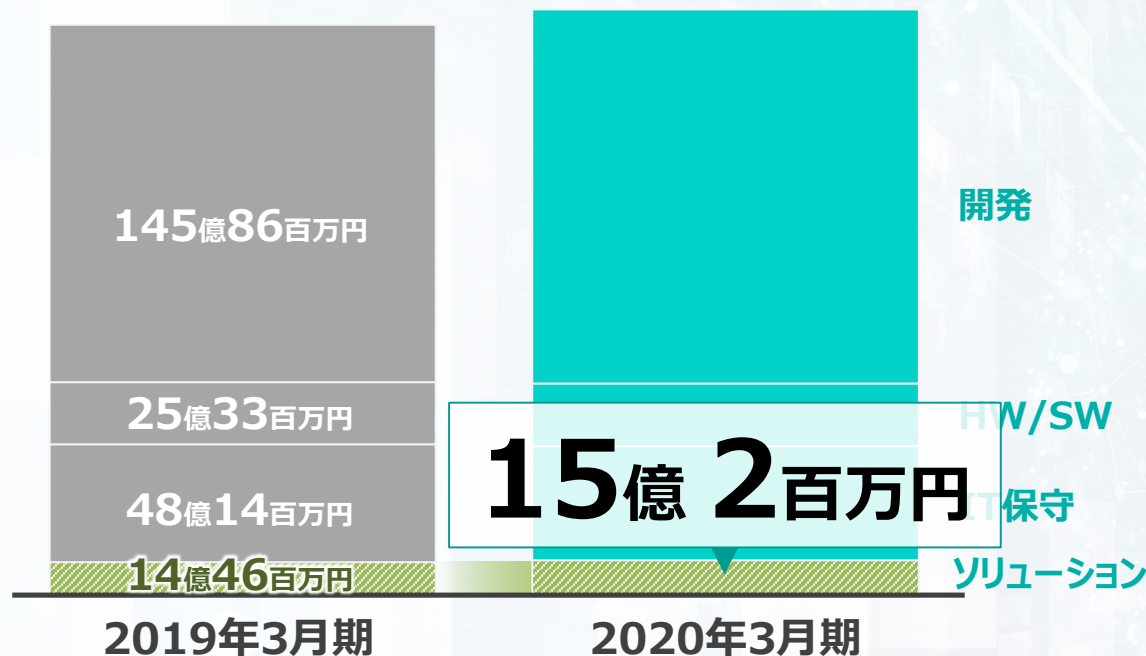
前期比

3.0%



ソリューションサービス

売上高



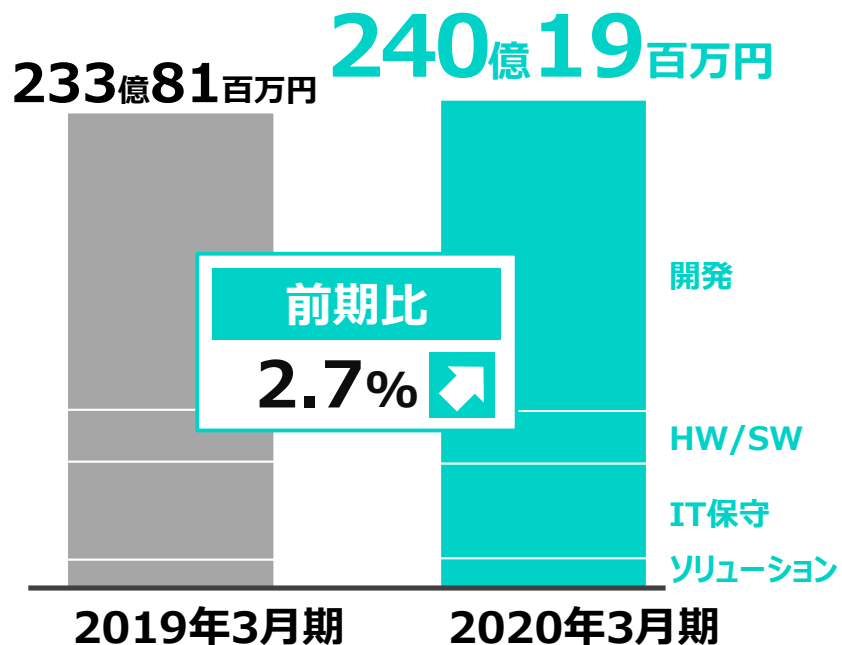
■ データセンター関連などのサービスの伸長

前期比

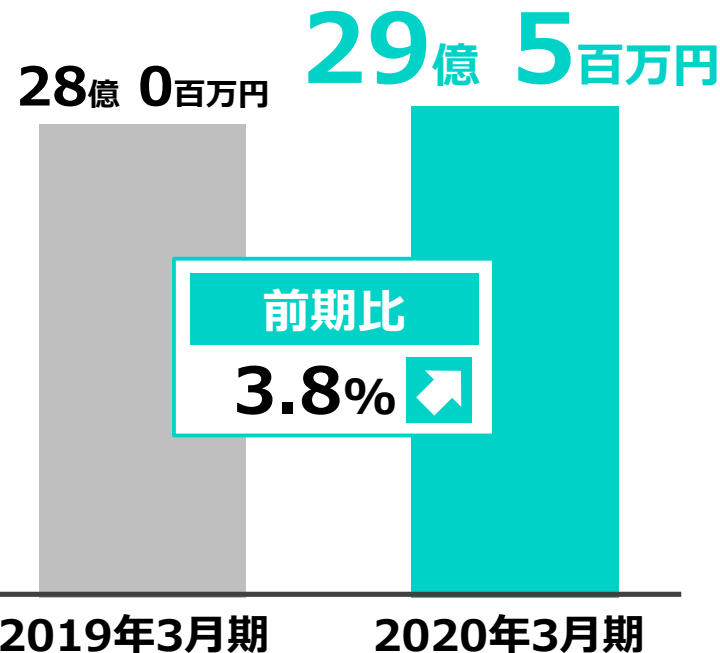
3.9%



売上高



セグメント利益



An aerial photograph of a sprawling city, likely Tokyo, showing a dense concentration of skyscrapers and residential buildings. A semi-transparent blue banner is positioned horizontally across the middle of the image, containing the title text. The sky is bright blue with scattered white clouds.

連結計算書類

負債合計

資産合計

223億83百万円

流動資産

149億76百万円

固定資産

74億 7百万円

純資産合計

資産の部

- ソフトウェア、前渡金、商品などが増加
- 前払費用、受取手形及び売掛金などが減少

前期末比

2億29百万円 減

223億83百万円

資産合計

223億83百万円

流動資産

149億76百万円

固定資産

74億 7百万円

負債合計

104億20百万円

流動負債 95億15百万円

固定負債 9億 4百万円

純資産合計

負債の部

- 短期借入金、買掛金、前受金などが増加
- 前受収益、長期借入金などが減少

前期末比

8億87百万円 減

104億20百万円

資産合計

223億83百万円

流動資産

149億76百万円

固定資産

74億 7百万円

負債合計

104億20百万円

流動負債 95億15百万円

固定負債 9億 4百万円

純資産合計

119億63百万円

純資産の部

■ 利益剰余金の増加

前期末比

6億58百万円 増

119億63百万円

(百万円)

2019年3月期

2020年3月期

前期比

売上高

38,719

40,466

4.5%

営業利益

2,366

1,767

△ 25.3%

経常利益

2,411

1,869

△ 22.5%

親会社株主に帰属する
当期純利益

1,547

1,091

△ 29.4%



計算書類



招集ご通知 39ページから40ページ

連結株主資本等変動計算書
連結注記表
株主資本等変動計算書
個別注記表

2021年3月期 重点施策・連結業績予想



次に実現される社会「Society5.0」ITにより経済発展と社会的課題の解決を両立

ITによる変革「デジタルトランスフォーメーション（攻めのIT投資）」は拡大
ITの活用に連動してセキュリティ対策需要も拡大

新型コロナウイルス感染症の影響により企業経営が劇的に変化

経済活動において不透明感の強い状況が続く
一方、在宅勤務という働き方の変容によりセキュリティの重要性は一層高まる

ガバナンス体制の強化

- 経営と執行の分離を実現。新たな執行役員制度のもと、執行役員が各業務執行領域の権限と責任を負う
- 取締役会は業務執行状況の監視・監督に専念

(2020年4月1日付)

取締役会

諮問機関

内部統制委員会

任命 ↓ 監督

執行役員

(1年間の委任契約)

担当の事業領域業務を執行

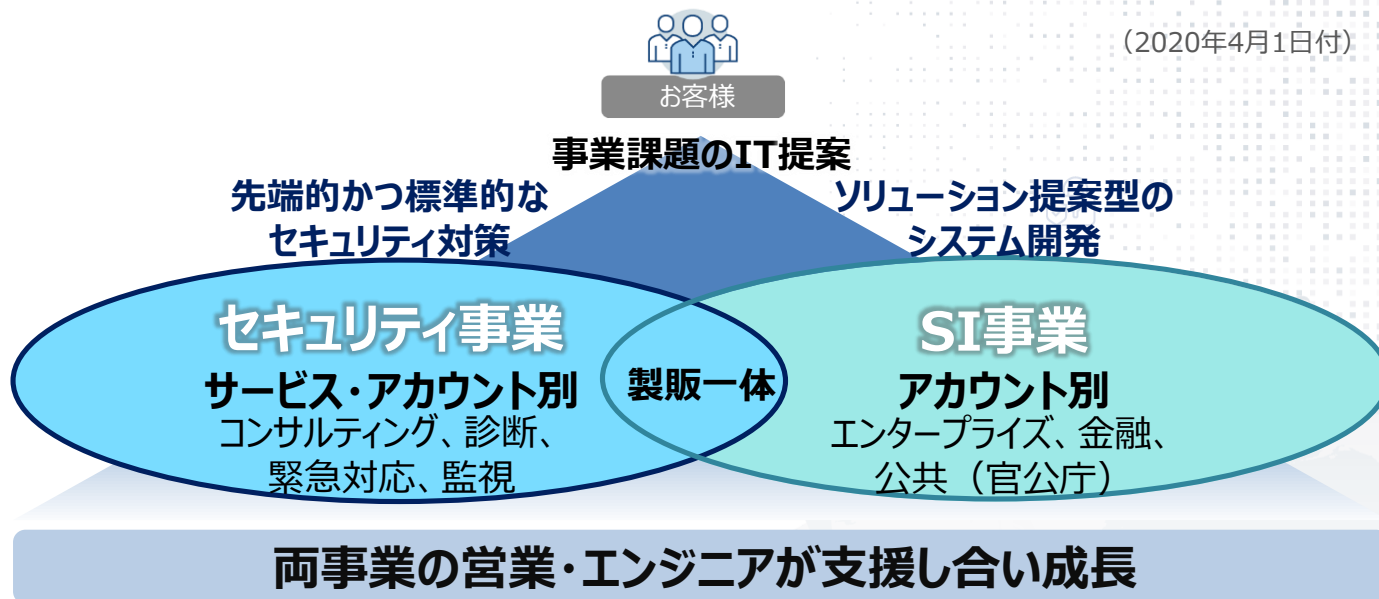
経営戦略領域
経営企画領域
経営管理・財務・監理領域

総務領域
人事・IT戦略領域
研究開発領域

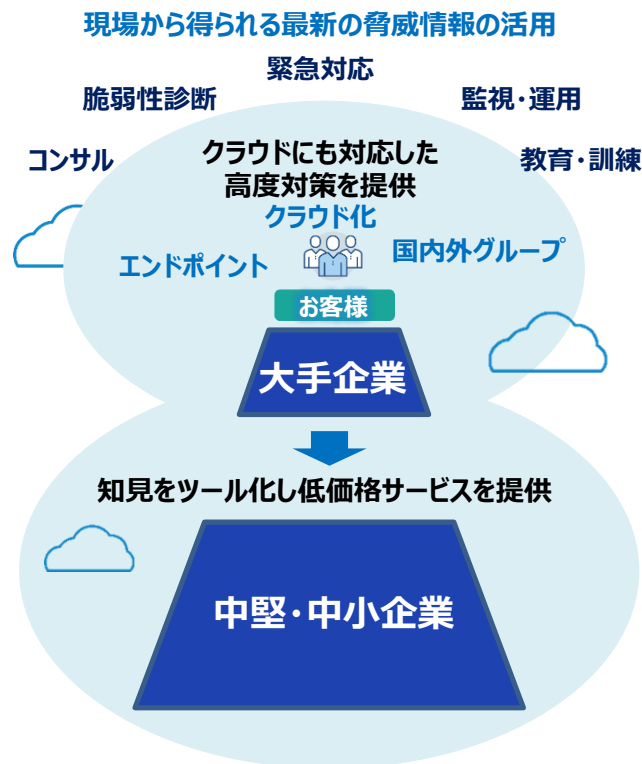
事業マネジメント領域
S S S 事業領域
S I S 事業領域

事業組織の更なる進化

- 執行役員制度の変更に合わせ事業組織を刷新。セキュリティ事業とSI事業が共に支援し合い、製販一体による最適なソリューションを提供する組織体制へと更に進化



大手から中堅・中小企業までストックビジネスを拡大



事業ポートフォリオの転換

- ・ストック・サブスクリプション型ビジネス比率の拡大推進
- ・自社開発ソリューションによるライセンスビジネスの伸長
- ・海外売上への創出に向けたセキュリティ商材の開発推進

大手企業グループ向けサービスの進化

- ・リモートワーク環境の安全性確認簡易アセスメントサービスの提供
- ・クラウド環境に対するセキュリティサービスの拡充

大手企業向けナレッジを中堅・中小企業向けビジネスに展開

- ・自動監視システム「CloudFalcon」のパートナー販売推進体制の拡充
- ・無料調査ツール「FalconNest」を活用したインシデント対応の啓発推進
- ・(株)アジアリンクによる低価格Web診断サービスの伸長

協業によるビジネスの推進

- ・KDDIデジタルセキュリティ(株)、(株)レッドチーム・テクノロジーズとの連携強化
- ・戦略的パートナー企業との販売・サービス展開の推進

※サブスクリプション：重量課金制、定額制等によるサービス。

デジタルトランスフォーメーションを支援するITソリューションの提供



クラウド向け開発の更なる拡大

- ・ TIS(株)との協業による金融業等向け開発案件の更なる拡大
- ・ エンジニア拡充による大型案件の獲得
- ・ 各大手クラウド基盤を活用した開発支援サービスの推進

DevSecOps導入支援サービスの拡大

- ・ HashiCorp社の支援ツールを活用したソリューションの本格拡大（Vault、Terraformなど）

働き方の変容に対応する支援サービスの拡大

- ・ キラーアプリケーション活用による在宅勤務ビジネスの拡大（TeamViewer、顔認証のぞき見ブロックなどのキラーアプリを起点に推進）
- ・ セキュリティ事業との組み合わせによる展開

対応力強化に向けたエンジニアの教育・育成（二つの道場）

- ・ 対応速度と柔軟性の強化 → アジャイル開発センター
- ・ 技術競争力の強化 → ソフトウェアエンジニアリングセンター（道場）

**新型コロナウイルス感染症による影響を
現時点で読み切ることは困難**



影響を考慮しない前提の予想値を開示

影響を判断した段階で本予想値について見直す可能性がある

売上高、利益ともに大幅な伸長を見込む



（百万円）

科目	'20年3月期 通期実績	'21年3月期 通期予想	前期比	
			増減額	増減率(%)
売上高	40,466	46,600	+6,133	+15.2
営業利益	1,767	2,150	+382	+21.7
営業利益率%	4.4	4.6	+0.2p	-
経常利益	1,869	2,200	+330	+17.7
経常利益率%	4.6	4.7	+0.1p	-
親会社株主に帰属する当期純利益	1,091	1,580	+488	+44.7
自己資本当期純利益率(ROE)%	9.4	12.3	+2.9p	-

（注） 1. IT投資として約600百万円を計上する見込みです。

2. (株)日本貿易保険との契約の取り扱いについては交渉継続中のため、上記通期業績予想には含んでおりません。

セグメント別業績予想（前期比較）

セキュリティ事業、SI事業ともにサービス売上の拡大により増収増益を見込む
社内IT投資等により全社共通費用は増加

(百万円)

売上高	'20年3月期 通期実績	'21年3月期 通期予想	前期比	
			増減額	増減率(%)
セキュリティソリューションサービス (SSS) 事業	16,446	19,760	+3,313	+20.1
システムインテグレーションサービス (SIS) 事業	24,019	26,840	+2,820	+11.7
合計	40,466	46,600	+6,133	+15.2

(百万円)

セグメント利益	'20年3月期 通期実績	'21年3月期 通期予想	前期比	
			増減額	増減率(%)
セキュリティソリューションサービス (SSS) 事業	2,438	3,540	+1,101	+45.2
システムインテグレーションサービス (SIS) 事業	2,905	3,050	+144	+5.0
合計	5,344	6,590	+1,245	+23.3

全社共通費用	△3,577	△4,440	△862	-
--------	--------	--------	------	---

(注) セグメント利益は、全社共通費用を組み入れる前の、事業にかかる販売費および管理費を含めた利益です。

連結業績予想（中期経営計画との差異）

売上高は計画を達成、利益はセキュリティ事業の売上減、
経営基盤強化のための投資拡大により未達となる見込み

(百万円)

科目	'21年3月期 中期経営計画	'21年3月期 通期予想	中期経営計画比	
			増減額	増減率(%)
売上高	46,000	46,600	+600	1.3
セキュリティソリューションサービス (SSS) 事業	21,000	19,760	△1,240	△5.9
システムインテグレーションサービス (SIS) 事業	25,000	26,840	+1,840	7.4
営業利益	2,900	2,150	△750	△25.9
営業利益率%	6.3	4.6	△1.7p	-
経常利益	3,000	2,200	△800	△26.7
経常利益率%	6.5	4.7	△1.8p	-
親会社株主に帰属する当期純利益	2,000	1,580	△420	△21.0
自己資本当期純利益率(ROE)%	15%以上	12.3	△2.7p	-

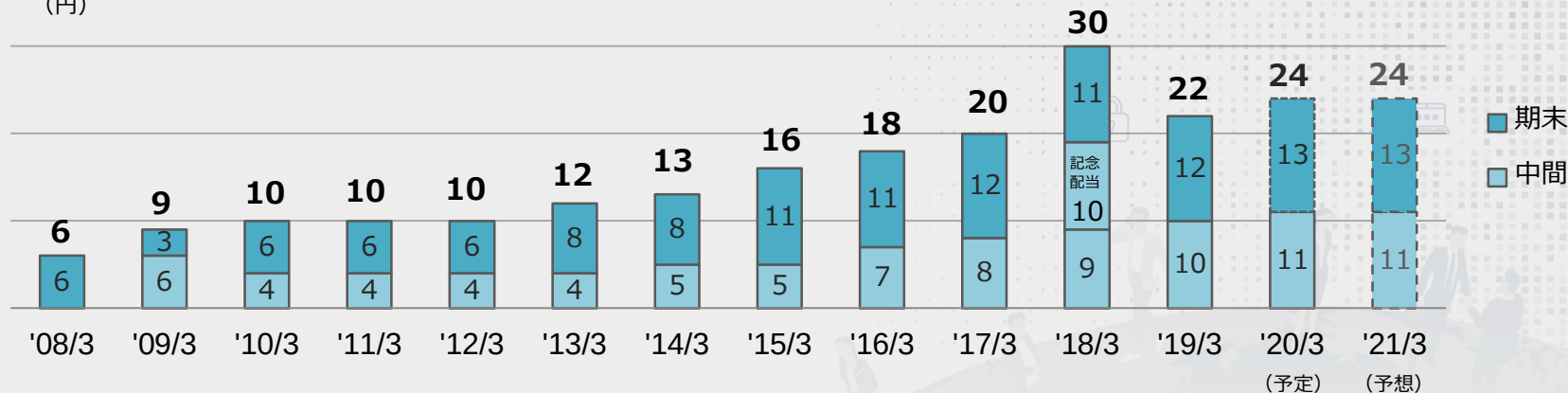
年間配当は前期24円の予定、今期も同額の予想

配当方針

- 長期的かつ安定的に保有いただくことを目的に、継続的に安定した配当水準を維持
- 基本指標はDOE（株主資本配当率）5%

1株当たり配当金

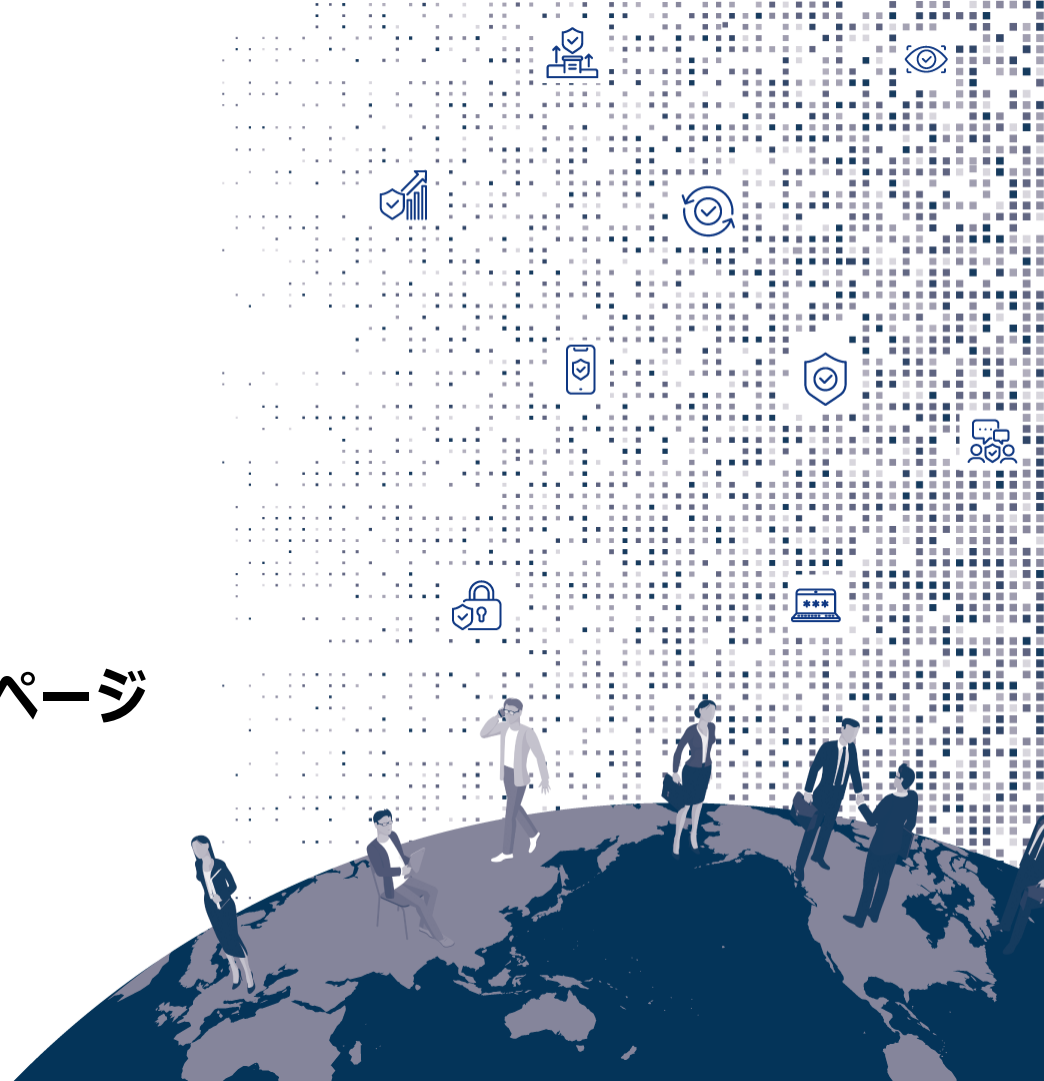
(円)



DOE	2.8%	4.2%	5.1%	5.2%	4.8%	5.2%	5.0%	5.5%	5.5%	5.5%	5.1%	5.2%	5.3%	4.9%
配当性向	18.2%	98.7%	-	38.9%	45.0%	34.3%	32.7%	32.3%	31.6%	34.0%	(記念配当を除く) 40.5%	36.3%	56.2%	38.8%

決議事項

招集ご通知 7ページから15ページ



第1号議案 剰余金の処分の件

招集ご通知 7ページ



1 配当財産の種類

金銭

2 配当財産の割当てに関する事項およびその総額

当社普通株式 1 株につき金13円
総額338,463,931円

3 剰余金の配当が効力を生じる日

2020年6月22日

第2号議案 取締役9名選任の件

招集ご通知 8ページから14ページ



たか なし てる ひこ
高梨 輝彦

にし もと いつ ろう
西本 逸郎

すが まさ みち
菅 雅道

ふな びき ゆう じ
船引 裕司

にし かわ てつ や
西川 徹矢

むら い じゅん
村井 純

わた なべ じゅ いち
渡辺 樹一

なか たに のぼる
中谷 昇

つち や な お
土屋 奈生

第3号議案 補欠監査役1名選任の件

招集ご通知 15ページ



補欠監査役候補者

とみ た ち ず こ
富田 千寿子

