



*We provide IT total solutions
based on advanced security technologies.*



株主懇談会

2016年6月21日（火）

1. 中期経営計画進捗報告

代表取締役社長 高梨 輝彦

2. 最近のサイバー事件から学ぶこと

サイバー・グリッド研究所長 川口 洋

A male rugby player in a blue jersey with black accents is running with a white and green rugby ball. The jersey features the Under Armour logo and a team crest. The ball has 'GILBERT' and 'FOR ALL' written on it, along with a Panasonic logo. The player is in motion, with a blurred crowd of spectators in the background. The text '中期経営計画 進捗状況' and 'TRY 2021' is overlaid on the bottom half of the image.

中期経営計画 進捗状況

TRY 2021

中期経営計画 TRY 2021 ステージ 1



TRY 2021 ステージ 1

● 加速の3年

現在地

2016

2015

2018

TRY 2021 ステージ 2

● 飛躍の3年

2021



中期経営計画 経営目標の進捗



売上高

TRY 2021 ステージ 1

目標

500
億円

予算

390
億円

実績

368.9
億円

17.5%

実績

328.5
億円
17.0%

実績

330.8
億円
15.3%

実績

325.5
億円

14.4%

ROE15%

東証一部へ

'13年3月期 '14年3月期 '15年3月期 '16年3月期 '17年3月期 '18年3月期

挑

新

事業の展開

新

マーケットの創出

先

端技術の研究

既

存サービスの
拡大

お

客様・パートナー
満足度の向上

サ

ービス・
業務の効率化

歴

基

人

材育成と
戦略的人事

経

営基盤の
更なる強化

信

用力・知名度の
向上

中期経営計画-進捗状況



人 材育成と
戦略的人事

経 営基盤の
更なる強化

信 用力・知名度の
向上

高度人材の育成

ラック独自のセキュリティ技術者、
プロジェクトマネージャ、幹部社員の計画的育成

魅力的な環境づくり

社員が意欲的に働く環境や仕組みの整備

リスク管理体制強化

リスクマネジメント部の新設

産・官・学連携の推進

警察関連、大学、高専etc



人 材育成と
戦略的人事

経 営基盤の
更なる強化

信 用力・知名度の
向上

**ラックグループを将来にわたり
支える基盤を強化中！！**

中期経営計画-進捗状況



既存サービスの
拡大

お客様・パートナー
満足度の向上

サービス・
業務の効率化



セキュリティ診断サービス **顧客満足度 NO.1**
日本市場MSSプロバイダー2年連続最優秀賞

セキュリティ部門とSI部門
の結集によるサービス向上

LAC Falconの
拡販準備

グループ社員数1,691名
(16.4 グループ新卒入社86名)

中期経営計画-進捗状況



既 存サービスの
拡大

お 客様・パートナー
満足度の向上

サ ービス・
業務の効率化



**ラックグループの既存事業を
さらに強化中！！**

中期経営計画-進捗状況



新 事業の展開

新 マーケットの創出

先 端技術の研究

中小事業者向け

セキュリティ製品へ技術提供

NECプラットフォームズ×ラック

デジタルマーケティング サービス事業

ジャパン・カレント

APM (アプリケーションパフォーマンス管理ツール)

Dynatrace 日本総代理店

IoT 関連技術の研究

ラック×ネットエージェント

中期経営計画-進捗状況



新 事業の展開

新 マーケットの創出

先 端技術の研究

中小事業者向け

セキュリティ製品へ技術提供

NECプラットフォームズ×ラック

デジタルマーケティング サービス事業

ジャパン・カレント

APM (アプリケーションパフォーマンス管理ツール)

Dynatrace 日本総代理店

IoT 関連技術の研究

ラック×ネットエージェント

セキュリティ製品へ技術提供



シグネチャDBサーバ on クラウド



- ① シグネチャ情報提供
- ② シグネチャ配信システム
構築・運用設計・運用



シグネチャ提供

製品販売

NECプラットフォームズ社

NEC Aterm

の上位シリーズ（SA3500G）



アンチウイルス、不正侵入防止、Webガード、アプリケーションガードなど、様々な機能でサイバー攻撃の脅威から自社のネットワークを防御し、不正アクセスを未然に防止するセキュリティ端末を販売

中期経営計画-進捗状況



新 事業の展開

新 マーケットの創出

先 端技術の研究

中小事業者向け

セキュリティ製品へ技術提供

NECプラットフォームズ×ラック

デジタルマーケティングサービス事業

ジャパン・カレント

APM (アプリケーションパフォーマンス管理ツール)

Dynatrace 日本総代理店

IoT関連技術の研究

ラック×ネットエージェント

デジタルマーケティング市場



- **デジタルメディアやデータを駆使**したマーケティング
- さまざまなデジタルデータを使い、個人の好みに合わせたアプローチが可能
- 米国が先行し、近年日本でも急成長の市場



3年後には市場は
500億円規模へ

出所：矢野経済研究所

デジタルマーケティングサービス事業の展望



- 市場はデジタルに徐々に移行⇒さらに加速が予測
- サービス展開には**パートナー戦略**が重要
- 勢力図が決まる前に**早い段階でシェアを獲得**

広告代理店	マーケティング	デザイン	I T	運用	営業力
企画制作会社	マーケティング	デザイン	I T	運用	営業力
S I e r	マーケティング	デザイン	I T	運用	営業力

 Creating Personal Life Stages! Japan Current Co., Ltd.  Designing The Future 	マーケティング	デザイン	I T	運用	営業力
	マーケティング	デザイン	I T	運用	営業力

中期経営計画-進捗状況



新 事業の展開

新 マーケットの創出

先 端技術の研究

中小事業者向け

セキュリティ製品へ技術提供

NECプラットフォームズ×ラック

デジタルマーケティングサービス事業

ジャパン・カレント

APM (アプリケーションパフォーマンス管理ツール)

Dynatrace 日本総代理店

IoT関連技術の研究

ラック×ネットエージェント

アプリケーションパフォーマンス管理ツール市場

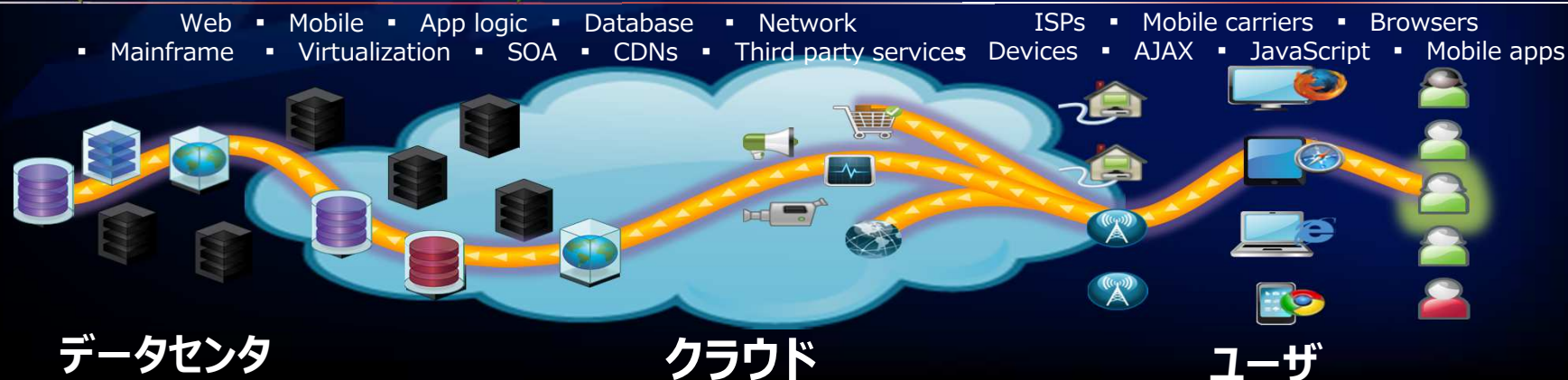


- 市場規模は全世界で約3,000億円
- 「Dynatrace」はシェアNo.1の製品
- 日本市場の立ち上がりはこれから

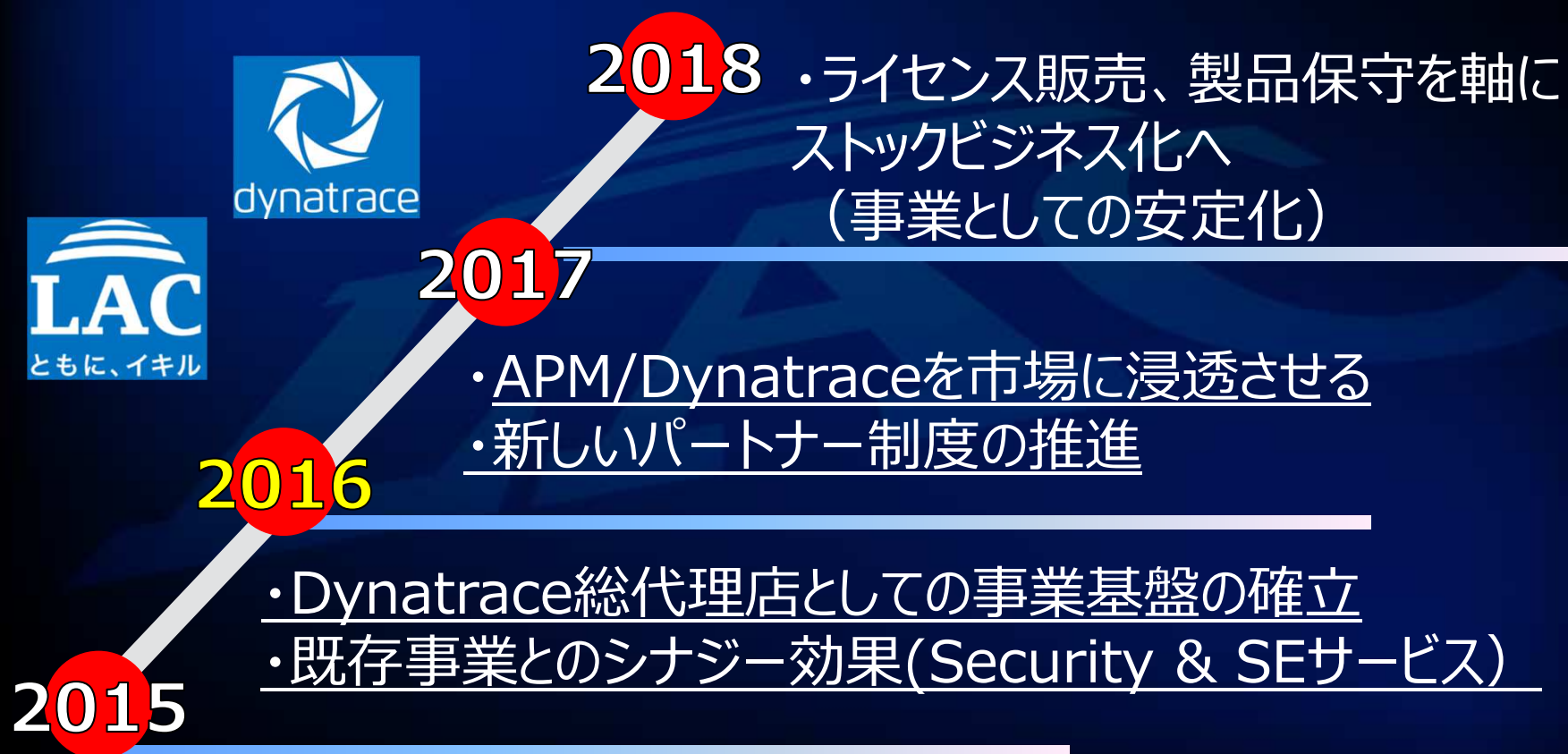


APMでエンドツーエンドで全体を監視

従来の監視
データセンター内しか見れない



➤ 日本のAPM市場をさらに拡大



中期経営計画-進捗状況



新 事業の展開

新 マーケットの創出

先 端技術の研究

中小事業者向け

セキュリティ製品へ技術提供

NECプラットフォームズ×ラック

デジタルマーケティング サービス事業

ジャパン・カレント

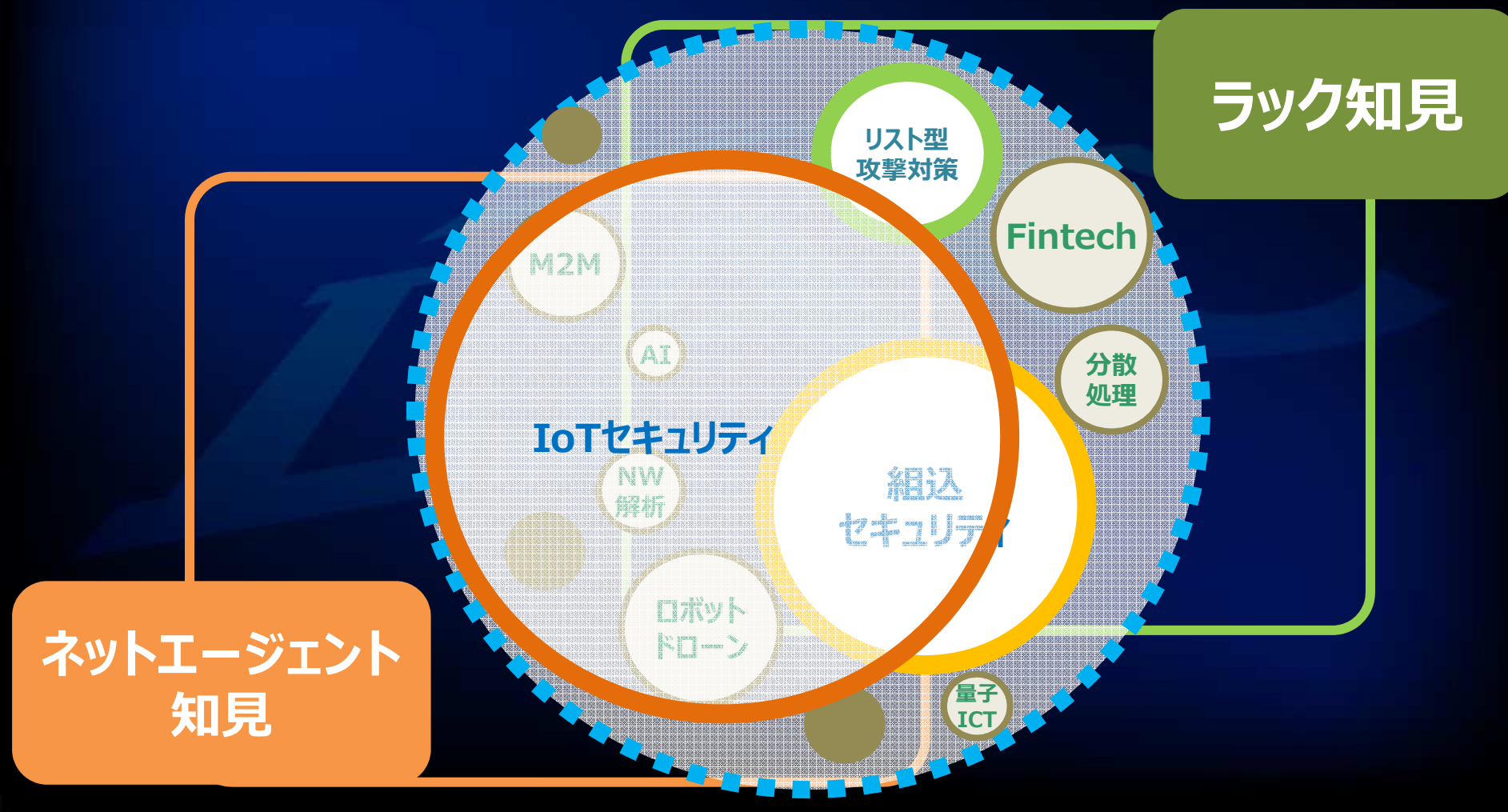
APM (アプリケーションパフォーマンス管理ツール)

Dynatrace 日本総代理店

IoT 関連技術の研究

ラック×ネットエージェント

➤ ラックとネットエージェントの知見を融合し、未来を創る
先端技術の研究





新 事業の展開

新 マーケットの創出

先 端技術の研究

**従来のビジネスとは違う
様々な領域へチャレンジ中！！**

1. 中期経営計画進捗報告

代表取締役社長 高梨 輝彦

2. 最近のサイバー事件から学ぶこと

サイバー・グリッド研究所長 川口 洋

LAC

supports your

B

business

*We provide IT total solutions
based on advanced security technologies.*



CYBER GRID JAPAN

LAC

ともに、イキル

最近のサイバー事件から学ぶこと

2016年6月21日

川口 洋, CISSP

株式会社ラック

サイバー・グリッド研究所 所長

チーフエバンジェリスト

hiroshi.kawaguchi @ lac.co.jp

自己紹介

川口 洋(かわぐち ひろし),CISSP

株式会社ラック

サイバー・グリッド研究所 所長 兼 チーフエバンジェリスト 兼 チーフ宴会オフィサー(CEO)

WASForum Hardening Project テクニカルリーダー

ISOG-J 技術WG リーダー

2002年 ラック入社

2002年～2012年 社内インフラシステムの維持、運用に従事。その他、セキュアサーバの構築サービスや、サーバのセキュリティ検査業務なども行い、経験を積む。その後、IDSやFirewallなどの運用・管理業務を経て、セキュリティアナリストとして、監視サービスに従事し、日々セキュリティインシデントに対応した。

2013年4月～2016年3月末 内閣官房 内閣サイバーセキュリティセンター(NISC)にて、行政機関のセキュリティレベル対策支援、セキュリティインシデントの対応、一般国民向け普及啓発活動を行った。

現在はサイバー・グリッド研究所所長として、ラック社内における研究開発、サイバーセキュリティに関する情報集約、情報発信を担当。情報セキュリティEXPO、Interop、各都道府県警のサイバーテロ対策協議会などで講演し、安全なITネットワークの実現を目指して日夜奮闘中。

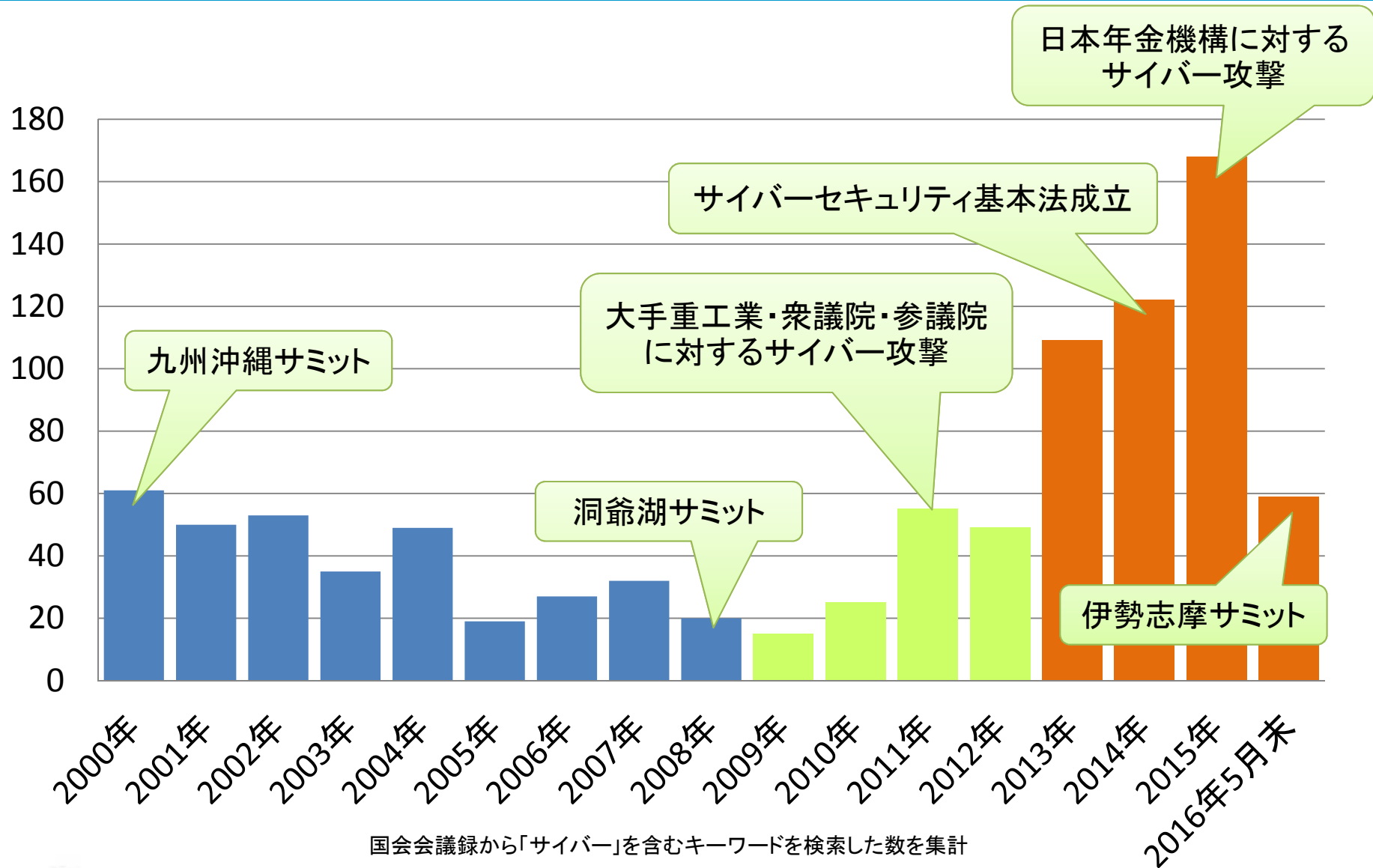
セキュリティキャンプの講師として未来ある若者の指導にあたる。また、最高の「守る」技術を持つトップエンジニアを発掘・顕彰する技術競技会「Hardening Project」のスタッフとして、ITシステム運用に関わる全ての人の能力向上のための活動も行っている。



川口洋のセキュリティ・プライベート・アイズ (@IT) 連載中

<http://www.atmarkit.co.jp/ait/series/793/index.html>

国会の動き「サイバー」という発言の変化



個人のリスクを考える

命が危ない

歩きスマホ

日常生活が危ない

不正送金
ランサムウェア
ネットワークカメラ公開

信用が危ない

P2Pソフトや業務外アプリ

不正送金の被害

不正送金で5700万円被害 愛知の1法人、全国最悪 ネット銀

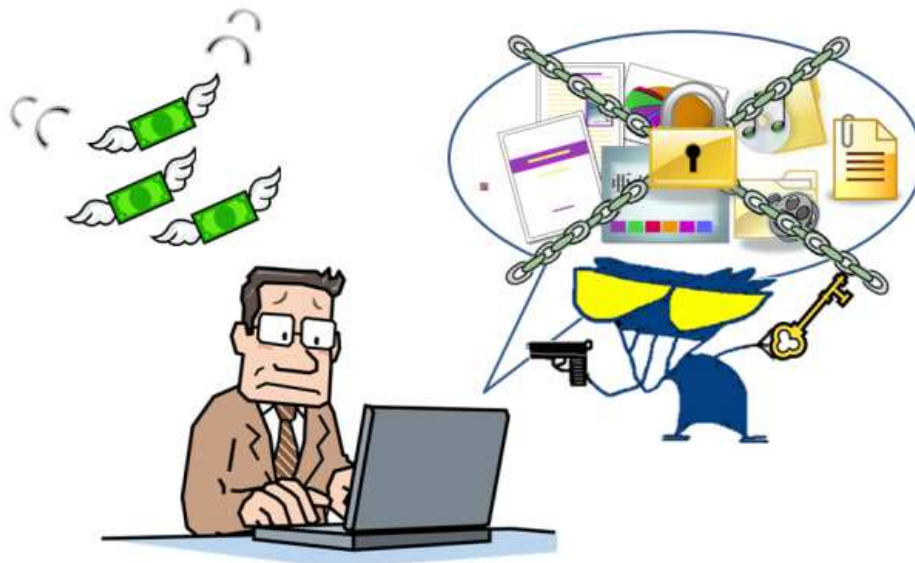


インターネットバンキングの口座から、何者かに多額の資金を抜き取られる不正送金事件で先月、愛知県内の企業が一法人としては全国最高額となる五千七百万円の被害を受けていたことが、捜査関係者への取材で分かった。法人の被害額は全国的に急増し、昨年一年間で前年比十倍余。愛知県内の被害額は個人分を含めて早くも昨年一年分を上回った。口座残高が多い法人のうち、セキュリティー対策が甘い中小企業などが標的となっているとの見方があり、警察当局は注意を呼び掛けている。

<http://www.chunichi.co.jp/article/front/list/CK2015090202000075.html>

ランサムウェア(脅迫系ウイルス)

ランサムウェアによる被害のイメージ図



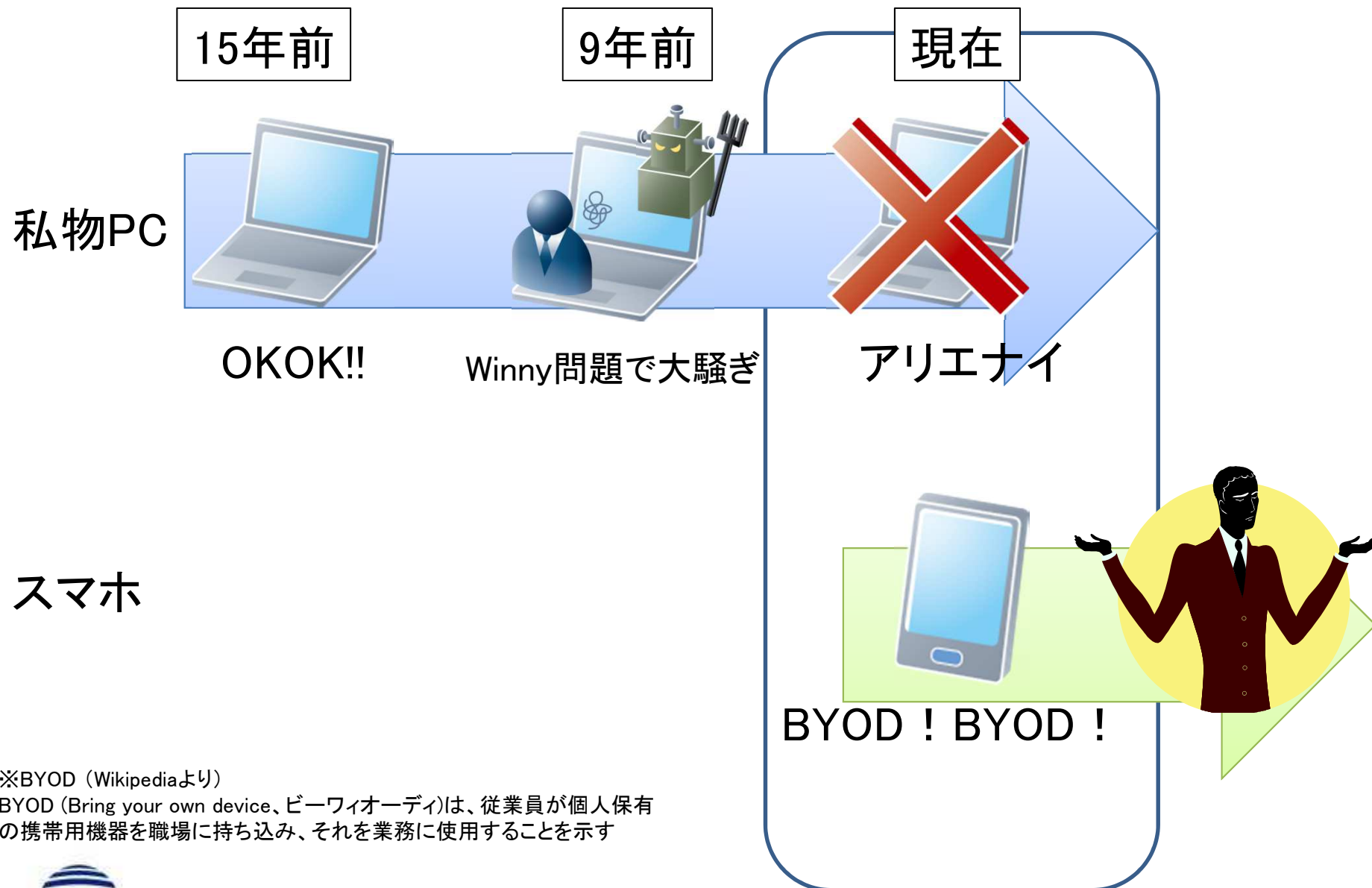
<http://www.ipa.go.jp/security/txt/2014/01outline.html>



<http://www.symantec.com/connect/node/3405081>

- ・ ウィルスに感染するとパソコンのファイルが暗号化されて、金銭を要求される
- ・ ファイルサーバやバックアップファイルが汚染された場合、復元が難しい
- ・ 「システム復元」「ファイルの復元」で取り戻せる場合もある

世間の流れ 私物PCとBYOD



※BYOD (Wikipediaより)

BYOD (Bring your own device、ビーウィオーディ)は、従業員が個人保有の携帯用機器を職場に持ち込み、それを業務に使用することを示す

経営が継続できない

不正送金

事業が継続できない

ランサムウェア
DDoS攻撃

取引が継続できない

取引先に対する攻撃
P2Pソフトや業務外アプリ

発生している問題 サービスの停止

安倍晋三・厚労省・金融庁・財務省

DDoS攻撃 脅迫

ウクライナの電力会社

変電所が被害

ドイツの製鉄所

溶鉱炉の被害

フランスのTV局

放送停止7時間

韓国の銀行

ATMの停止

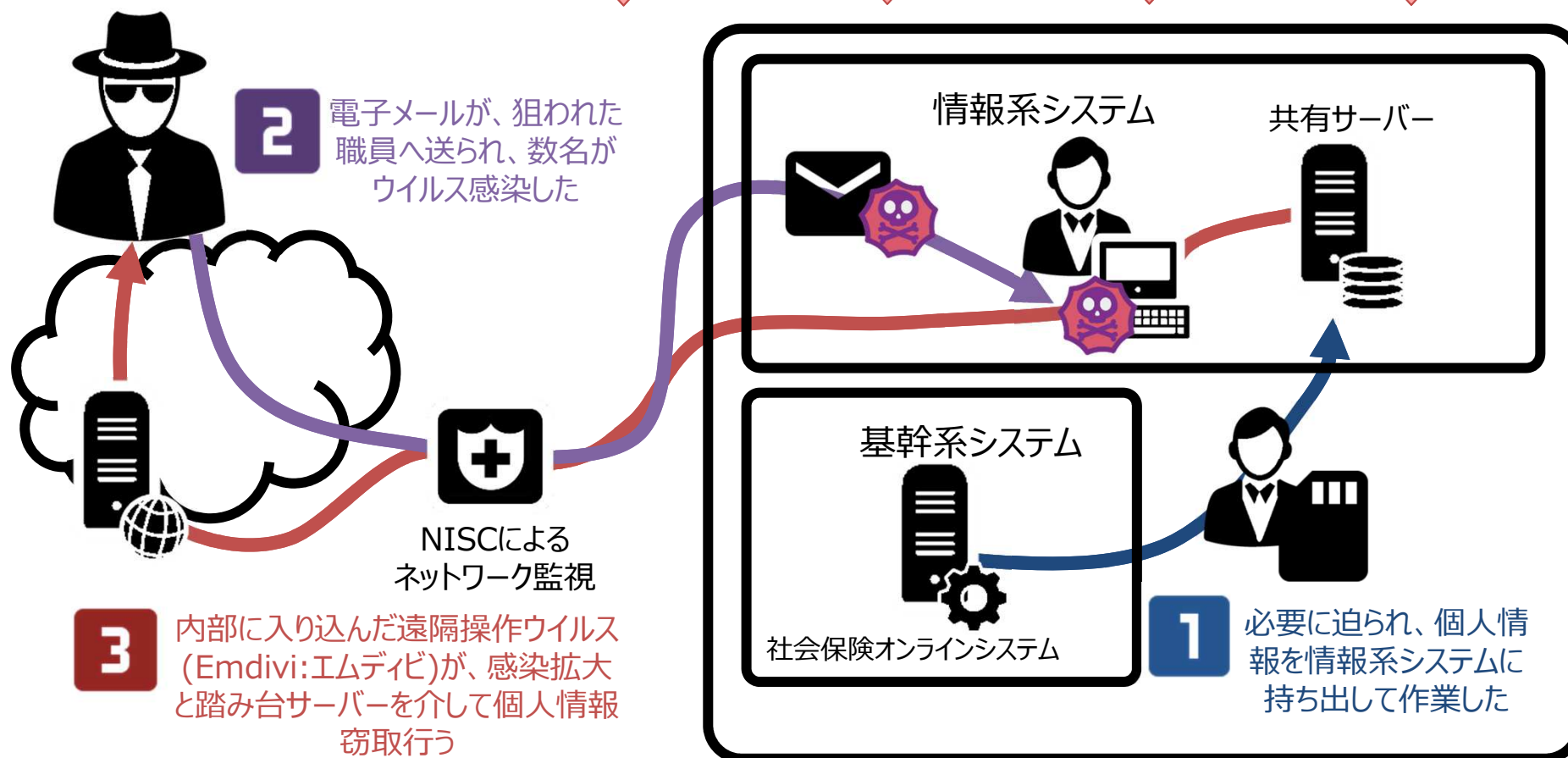
日本年金機構の事案の整理

経営者の関
与不足

ルール違反
の放置

技術対策の
不備

職員のモラル
欠如



自助

共助

公助

パソコンを最新の状態にする

ウイルス対策ソフトを使う

バックアップを取る



LAC

ともに、イキル