

株主懇談会

2015年6月23日

株式会社ラック

中期経営計画『TRY 2021 ステージ 1』

高 梨 輝 彦

2016年3月期 業績見通し

高 梨 輝 彦

サイバーセキュリティ対策の現状と当社の取り組み

西 本 逸 郎

Q&A

中期経営計画 『TRY 2021 ステージ 1』

次の
ステージへ

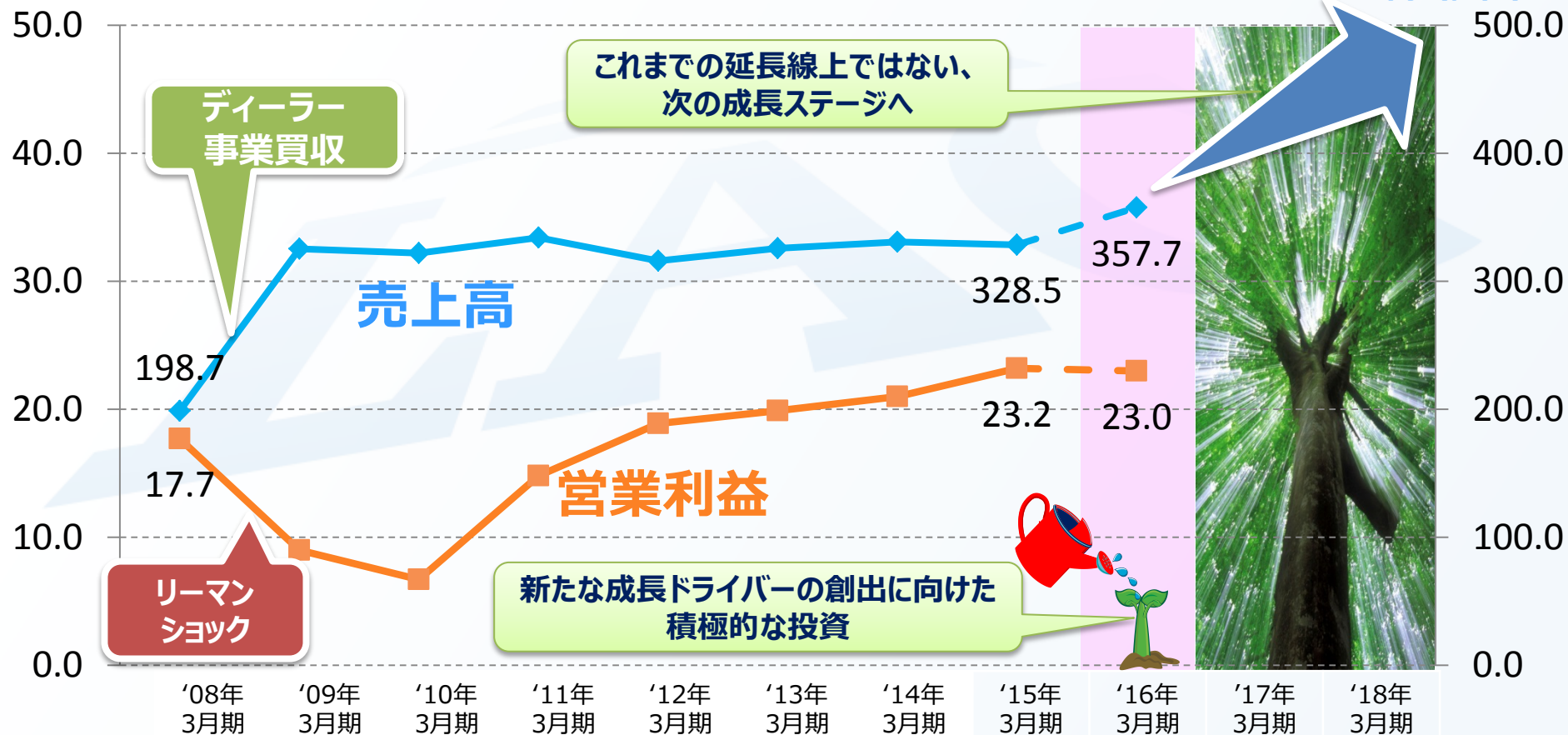


次の成長ステージへ向けて

近年、利益額は増加しているものの、売上高は横ばいで推移
既存ビジネスの拡大だけでは到達できない「**次の成長ステージ**」へ

営業利益（億円）

売上高（億円）



「ともに生きる人間集団として社会から愛され、豊かで安全な未来創りに貢献する」



ラックは、ラグビートップリーグ『パナソニック ワイルドナイツ』で活躍する山田章仁選手を応援しています



「TRY 2021」

TRY 2021 ステージ 1

● 加速の 3 年

2015

2018

TRY 2021 ステージ 2

● 飛躍の 3 年

2021





挑

天守は先を見通す力。
ビジネスの変革、重点施策・新規事業
立ち上げなど、ステージを変える原動力。

壁

石垣はラックを守る力。
事業を磨き上げ、激化する競争やニーズ変
化に対応し、挑戦を支える耐久力。

基

堀と大地はラックを支える基盤。
企業風土や就業環境、財務や業務
システム等、会社機能の成熟度。

重点項目



新 事業の展開

新 マーケットの創出

先 端技術の研究

既 存サービスの
拡大

お 客様・パートナー
満足度の向上

サ ービス・
業務の効率化



人 材育成と
戦略的人事

経 営基盤の
更なる強化

信 用力・知名度の
向上



新事業の展開

- APM 事業
本格展開
- 自社ブランド
セキュリティ製品展開
- O2O
ソリューション展開

新マーケットの創出

- データ利用統制
市場創出
- 海外セキュリティ市場
創出

先端技術の研究

- インテリジェンス
情報基盤研究
- IoT 時代を見据えた
先端技術研究



既存サービスの拡大

● デリバリー
スケール拡大

● 「LAC Falcon」の
本格展開

● マーケティング
機能強化

お客様・パートナー 満足度の向上

● 満足度調査と改善の
PDCA 化

● 戦略的パートナー協業と
リレーション強化

サービス・ 業務の効率化

● セキュリティ
サービスの一部自動化

● モバイル・クラウド
ファーストへのシフト



人材育成と戦略的人事

● 高度人材の
育成

● 競争力のある
報酬制度実現

● 人材の流動化に
対応した戦力確保

経営基盤の更なる強化

● リスクマネジメント
強化

● 本則市場への
市場変更

● 財務基盤の
健全性維持

信用力・知名度の向上

● ブランドパワー
強化

● 広報機能
拡充

● 継続的な啓発
企業市民活動

2018 年 3 月期



2016 年 3 月期
～ 2018 年 3 月期



2018 年 3 月期までに



Tagline

新タグライン



LAC

ともに、イキル

中期経営計画『TRY 2021 ステージ 1』

高 梨 輝 彦

2016年3月期 業績見通し

高 梨 輝 彦

サイバーセキュリティ対策の現状と当社の取り組み

西 本 逸 郎

Q&A

連結業績予想（通期）

前期比

（百万円）

科目	'15年3月期	'16年3月期	前期比増減	
	通期実績	通期予想	差異	率(%)
売上高	32,850	35,770	+2,919	+8.9
セキュリティソリューション サービス（SSS）事業	7,639	9,045	+1,405	+18.4
システムインテグレーション サービス（SIS）事業	25,210	26,725	+1,514	+6.0
営業利益	2,328	2,300	△28	△1.2
営業利益率%	7.1	6.4	△0.7p	-
経常利益	2,264	2,250	△14	△0.6
親会社株主に帰属する当期純利益	1,255	1,320	+64	+5.1
1株当たり当期純利益(EPS)	49円48銭	52円02銭	+2円54銭	+5.1
1株当たり配当金	16円（予定）	16円	0円	-

【売上予想】

セキュリティ需要の拡大や金融関連を中心とする旺盛なIT投資を背景に、中期経営計画『TRY 2021 ステージ 1』の初年度は、**売上の拡大に向け既存サービスの拡大を図り、両事業ともに増収を見込む。**

【営業利益予想】

事業拡大のための**新たな成長ドライバーの創出に向けた投資**に加え、**社員の処遇改善**を含め働き甲斐のある職場環境づくりに伴う**コスト増**などにより、**前期並みを見込む。**

中期経営計画『TRY 2021 ステージ 1』

高 梨 輝 彦

2016年3月期 業績見通し

高 梨 輝 彦

サイバーセキュリティ対策の現状と当社の取り組み

西 本 逸 郎

Q&A

サイバーセキュリティの現状と当社の取り組み

～顧客を守り日本を守り、ともにイキル～

気づかなかったわけではなく
見えなかったのです。



CYBER GRID JAPAN

2015年6月23日 株式会社ラック
CTO スマート・ビジネス・ファクトリ GM 西本 逸郎

株式会社ラック

セキュリティで、お客様の成長に貢献し、
安心・安全な情報社会を実現します。
お客様とともに。社会とともに。安心とともに。

※ JSOC(下記参照)、サイバー救急センター、サイバー・グリッド・ジャパン、が特徴です。

商号	株式会社ラック LAC: LAC Co., Ltd.
設立	2007年10月1日 (旧ラック1986年9月)
資本金	10億円
代表	代表取締役社長 高梨 輝彦
売上高	連結 328億円 (2015年3月期)
決算期	3月末日
認定資格	経済産業省情報セキュリティ監査企業登録 情報セキュリティマネジメントシステム (ISO/IEC 27001)認証取得(JSOC) プライバシーマーク認定取得

・本社

〒102-0093 東京都千代田区平河町 2-16-1
平河町森タワー
03-6757-0111(代表)
03-6757-0113 (営業窓口)

・韓国ソウル 子会社 CSLAC

Cyber Security LAC Co., Ltd.

・名古屋オフィス

〒460-0002 愛知県名古屋市中区丸の内2-19-32
デラ・ドール丸の内

・福岡オフィス

〒812-0011 福岡市博多区博多駅前3-9-1
大賀博多駅前ビル5F

■ JSOC (Japan Security Operation Center)

JSOCは、ラックが運営する情報セキュリティに関するオペレーションセンターです。24時間365日運営。高度な分析官とインシデント対応技術者を配置しています。2000年の九州・沖縄サミットの運用・監視を皮切りに、日本の各分野でのトップ企業などに、高品質なサービスを提供しています。

- ✓ <http://www.lac.co.jp/>
- ✓ sales@lac.co.jp
- ✓ Twitter @lac_security
- ✓ YouTube laccotv
- ✓ Facebook Little. eArth. Corp or 株式会社ラック



わたし



にし
西

もと いっ ろう
本 逸 郎

CISSP

昭和33年
昭和59年3月
昭和59年4月
昭和61年10月

福岡県北九州市生まれ
熊本大学工学部土木工学科中退
情報技術開発株式会社入社
株式会社ラック入社

ブログ どうらいつ

@dry2

検索

プログラマーとして数多くの情報通信技術システムの開発や企画を担当。2000年より、情報通信技術の社会化を支えるため、サイバーセキュリティ分野にて新たな脅威への研究や対策に邁進。

わかりやすさをモットーに、サイバーセキュリティ対策の観点で、官庁や公益法人、企業、大学、各種イベントやセミナーなどでの講演や新聞・雑誌などへの寄稿、テレビやラジオなどでコメントなど多数実施。

株式会社ラック 取締役 CTO スマート・ビジネス・ファクトリ GM
サイバー救急センター 調査員

ネットエージェント株式会社 取締役 CTO

株式会社ブロードバンドタワー 社外取締役

特定非営利活動法人 日本ネットワークセキュリティ協会 理事

一般社団法人 日本スマートフォンセキュリティ協会 理事、事務局長

一般財団法人 日本サイバー犯罪対策センター 理事

一般財団法人 草の根サイバーセキュリティ対策全国連絡会 顧問

データベースセキュリティコンソーシアム 理事、事務局長

セキュリティキャンプ実施協議会 事務局長

セキュアドローン協議会 理事

2009年度情報化月間 総務省 情報通信国際戦略局長表彰

2013年情報セキュリティ文化賞

内閣官房 情報セキュリティ政策会議 普及啓発・人材育成専門委員会 歴任

総務省 スマートフォン・クラウドセキュリティ研究会 歴任

経済産業省 サイバーセキュリティと経済 研究会 歴任

警察庁 総合セキュリティ対策会議 委員

産業技術大学院大学 運営諮問委員



国・企業・メディアが決して語らない
サイバー戦争の真実

著者：西本逸郎・三好尊信

定価：1,050 円(税込)

ページ数：208

初版発行：2012-02

ISBN：978-4-8061-4293-5

2011年7月に、米国防省が「サイバー攻撃は戦争行為だ」との見解を表明し、サイバー空間は陸・海・空・宇宙に続く第5の戦場として規定されました。本書は、現在のサイバー空間を取り巻く環境を紹介し、世界各国や大企業の攻防から私達個人のセキュリティまでをわかりやすく解説します。

日本経済新聞社「いますぐはじめる サイバー護身術 なりすまし、不正アクセス…どう防ぐ？」(日経e新書)

日本初の実害確認

NISC連絡⇒警察へ捜査依頼⇒海運会社の協力⇒警視庁から被害連絡。
経験上、組織内部での原因・被害内容などの確認は困難を極める。

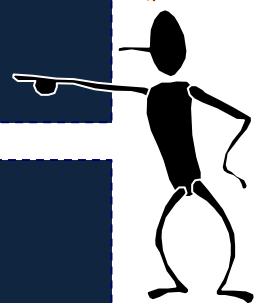
一連の標的型攻撃

年金の個人情報を実に狙ったものとは考えにくい。(高度な組織)
大半がセキュリティ関係組織(JPCERTなど)からの連絡で被害認識。

パニック
の様相！

一般認識との乖離発覚

標的型メールへの知識不足。水際で防ぐことが出来るという誤解。
セキュリティ専門家としても反省。



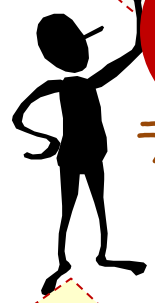
私たちが戦っている相手

金銭目的

犯罪集団

不正送金
クレジット不正使用
ポイント換金
個人情報(名簿)
詐欺や脅し

大手教育
会社事件



注意！

ランサムウェア

環境問題！
ネットの自由！
この会社けしからん！

個人も
意識が必要

権益拡大

国家など

技術情報
営業秘密
年金事件
諜報活動

国家プロジェクト

韓国銀行
放送局事件

サイバー兵器
サイバー戦

サイバーテロ

政治的主張

米国映画
会社事件

個人情報や
機密情報の暴露！
サイト改ざん

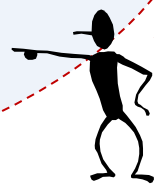
国が
標的に。



主義主張



露骨な
攻撃



全うな見識と事業推進

ICTが社会を変革し支える時代。短期的な対応だけでなく、
中長期で日本を支え続ける事業目線で行動する。⇒ 基本姿勢。

変化への対応力強化

国産製品を武器に加えた事業推進に強みの「現場力」を最大限に活用。
⇒ 重点分野と方向性。

ブランドの維持と向上

社会的責任の全うと宣伝活動だけではなく効果的な広報の継続。
⇒ 基本的な作戦。

今後も頑張ってまいります。

引き続きのご支援と

忌憚の無いご意見やアドバイスを

お願いいたします。



CYBER GRID JAPAN



ともに、イキル

株式会社ラック
<http://www.lac.co.jp/>
sales@lac.co.jp

中期経営計画『TRY 2021 ステージ 1』

高 梨 輝 彦

2016年3月期 業績見通し

高 梨 輝 彦

サイバーセキュリティ対策の現状と当社の取り組み

西 本 逸 郎

Q&A

LAC
supports your **B**usiness

*We provide IT total solutions
based on advanced security technologies.*



Thank you.

- ※ 本資料は2015年6月現在の情報に基づいて作成しており、記載内容は予告なく変更される場合があります。
- ※ 本資料に掲載の図は、資料作成用のイメージカットであり、実際とは異なる場合があります。
- ※ 本資料は、弊社が提供するサービスや製品などの導入検討のためにご利用いただき、他の目的のためには利用しないようご注意ください。
- ※ LAC、ラック、JSOC、サイバー救急センターは株式会社ラックの登録商標です。
- ※ その他記載されている会社名、製品名は一般に各社の商標または登録商標です。

株式会社ラック

〒102-0093 東京都千代田区平河町2-16-1
平河町森タワー

Tel 03-6757-0113 Fax 03-6757-0193

ir@lac.co.jp

www.lac.co.jp

かよちゃんに心臓移植を

みなさまに募金のご協力をお願いいたします



目標募金額

2億 4500 万円

2015年1月。まだ1歳のかよちゃんに病気がみつかりました。心臓の筋肉がどんどん硬くなる「拘束型心筋症」という難病です。治療法はみつかっていません。かよちゃんにとって「心臓移植」が唯一残された生きるための道です。日本国内での移植の可能性はほとんどなく、かよちゃんに残された時間はあとわずかです。そのため「海外での移植手術」が望まれています。しかし、それには莫大な額の費用が必要となります。とても一般家庭に支払える額ではありません。どうか皆様の温かい御支援・御協力をお願いします。

 かよちゃんを救う会

〒270-0163 千葉県流山市南流山 2-19-9 時田マンション 102

TEL : 04-7157-7061 FAX : 04-7157-7062

URL : <http://kayo-chan.com/>

協力 : NPO 日本移植支援協会 流山市 流山市社会福祉協議会