

LAC

supports your



business

*We provide IT total solutions
based on advanced security technologies.*



安心とともに

株主懇談会

2014年6月20日

2015年3月期 経営方針
高梨 輝彦

営業本部
山中 茂生

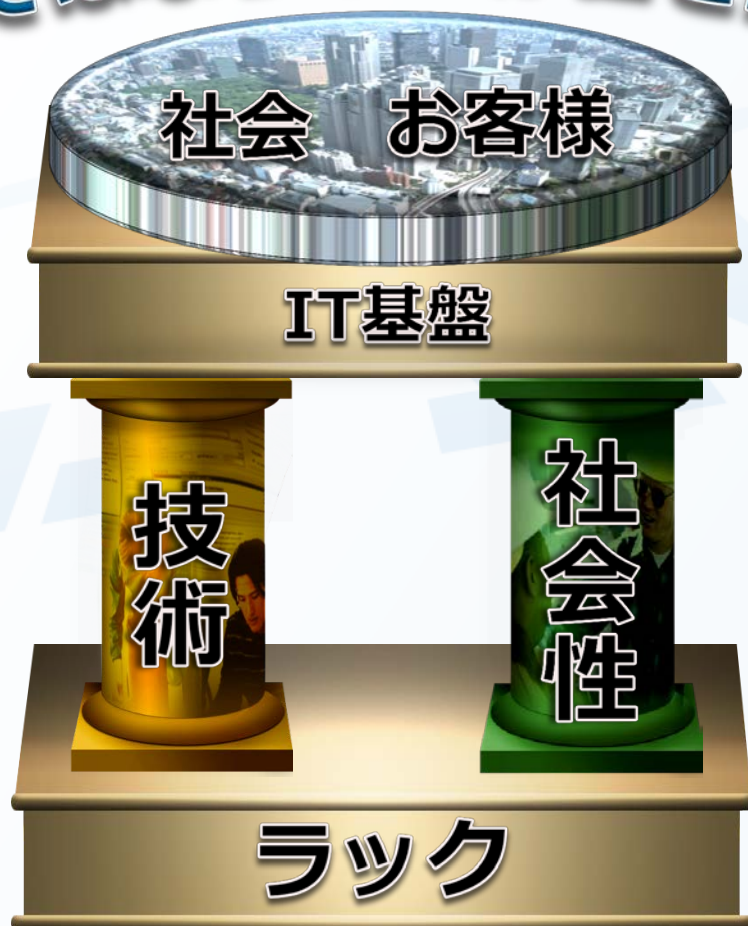
セキュリティプロフェッショナル本部
丸山 司郎

システムサービス本部
英 秀明

サイバー・グリッド・ジャパン, スマート・ビジネス・ファクトリ
西本 逸郎

事業戦略室
齋藤 理

進化し続けることで成長し、
持続可能性の高い経営により、
社会になくてはならない存在を目指します。

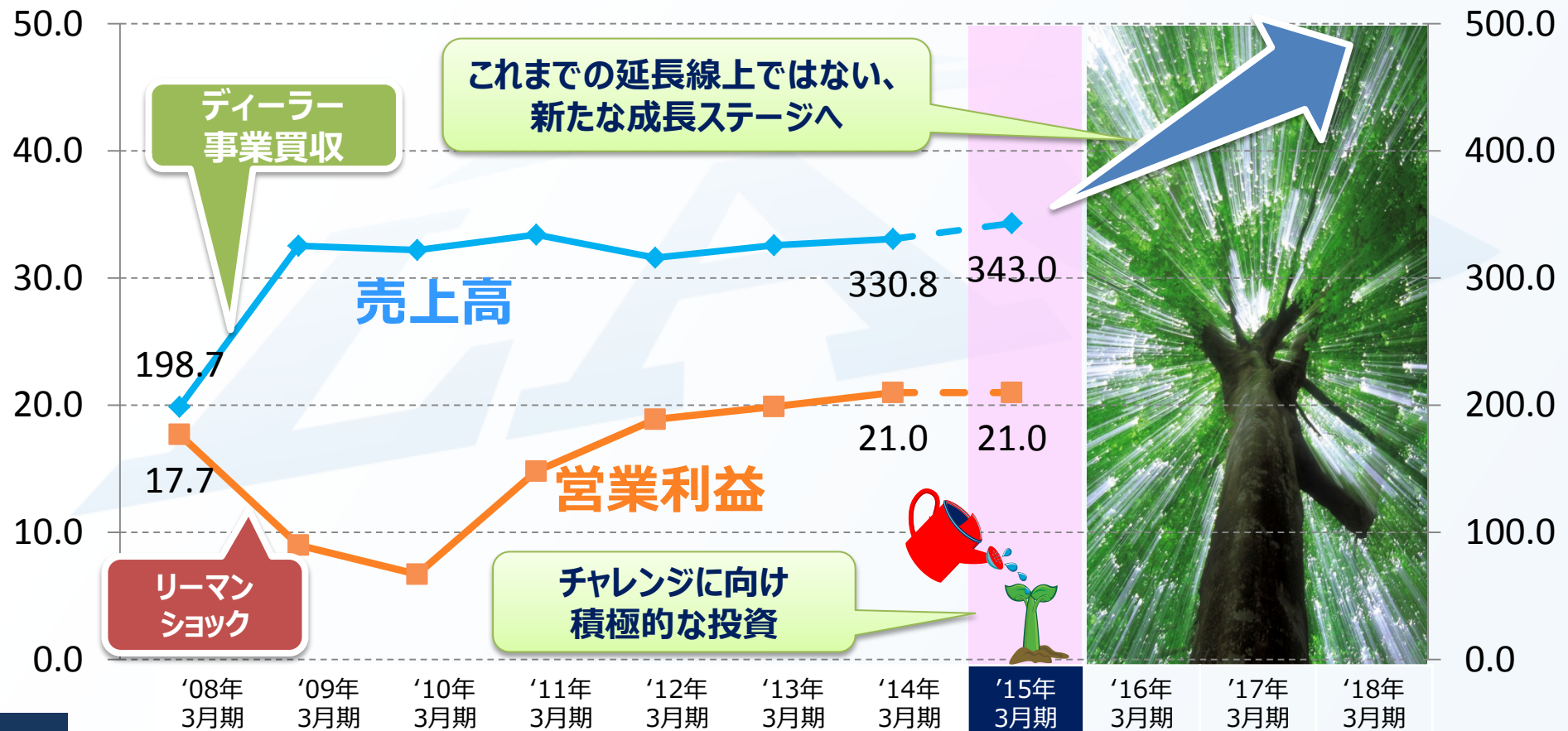


新たな成長ステージへ向けて

近年、利益額は増加しているものの、売上高は横ばいで推移
今期の「積極的投資」により、「新たな成長ステージ」へ

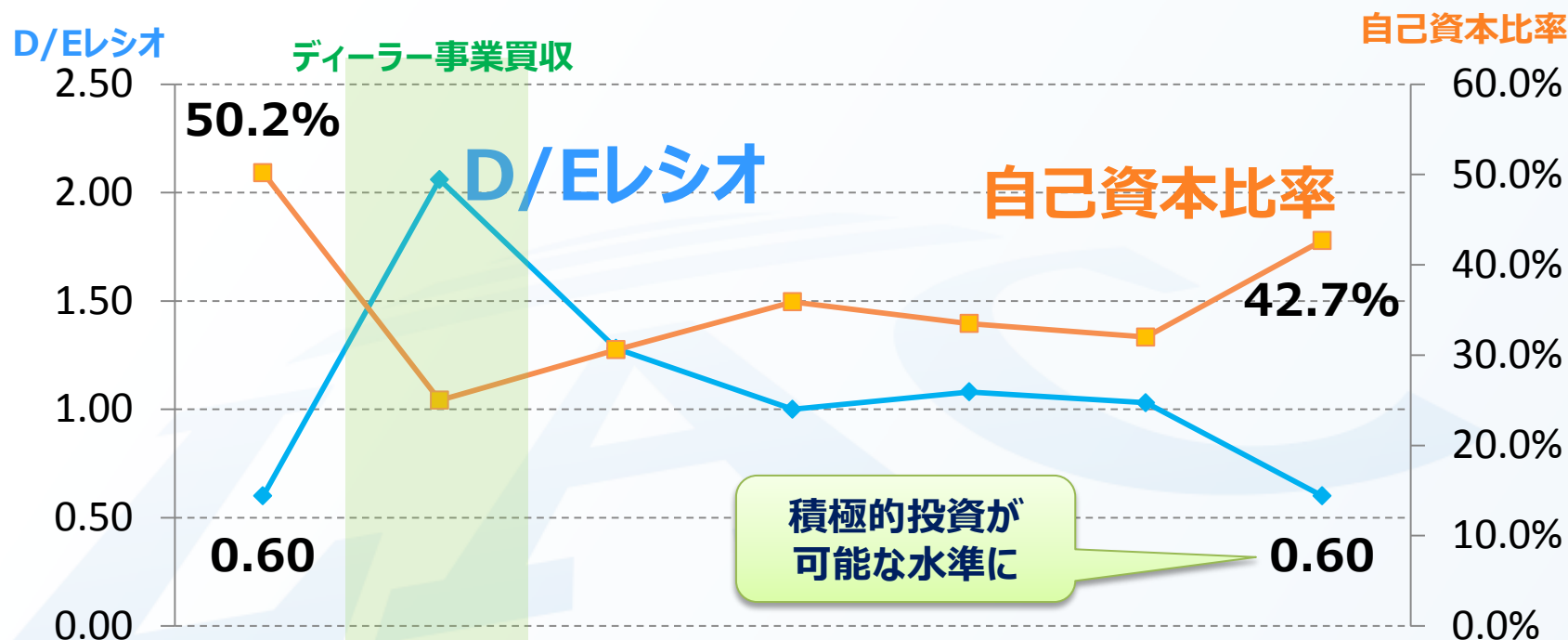
営業利益（億円）

売上高（億円）



なぜ今投資なのか

着実に回復してきた財務基盤が、「ディーラー事業買収前」の水準に

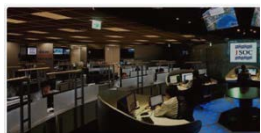


連結財務基盤指標の推移	2008年 3月期	2009年 3月期	2010年 3月期	2011年 3月期	2012年 3月期	2013年 3月期	2014年 3月期
自己資本比率	50.2%	25.0%	30.6%	35.9%	33.5%	32.0%	42.7%
D/Eレシオ(★)	0.60	2.06	1.28	1.00	1.08	1.03	0.60
フリーキャッシュフロー	1,927	△7,663	1,244	3,207	1,514	2,645	2,730

(★)Debt/Equity Ratio (負債資本倍率) 有利子負債÷純資産にて算出

事業を取り巻く環境と投資領域

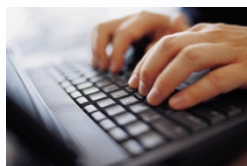
ラックの強み



現場で培ったセキュリティ知見と
分析・対応力

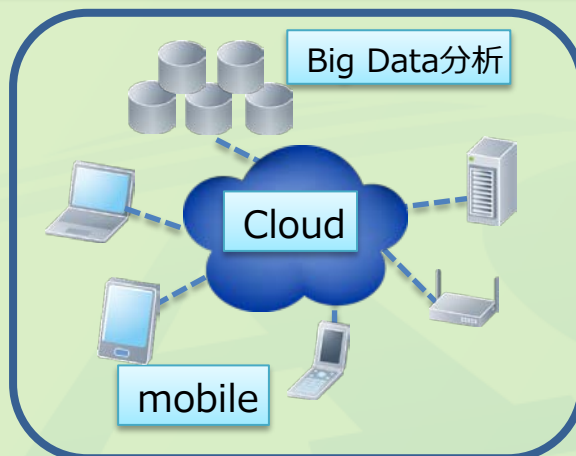


金融・基盤系で培った
システム構築力



通信・システム環境の変化と社会的ニーズを捉え、
新しいビジネス・サービスを開発する

変わりゆく通信・システムと社会環境



モバイル・クラウド・ビッグデータ分析を
前提とした通信・情報システム環境



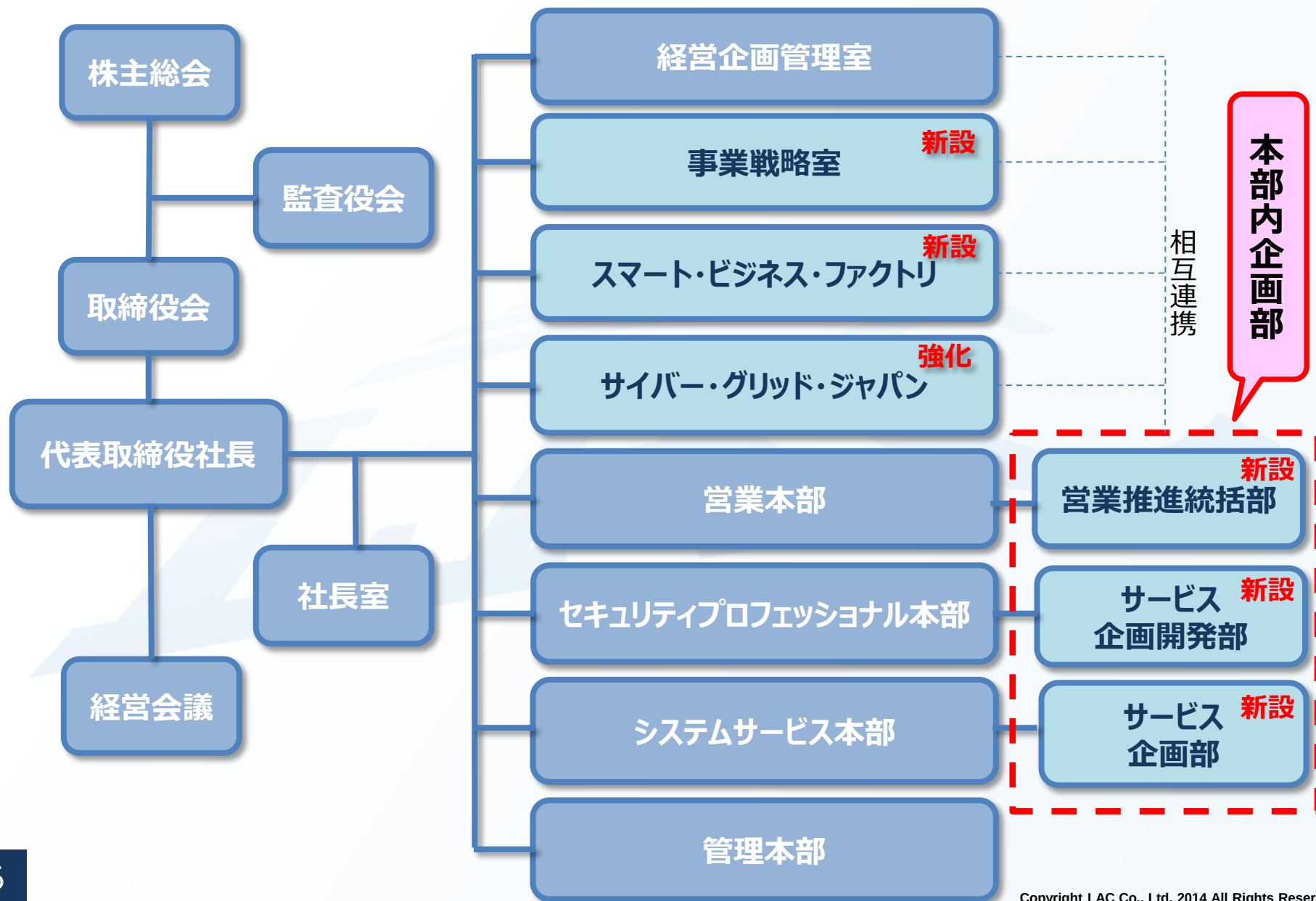
IoT (Internet Of Things※) など、
次世代の通信・情報システム環境



日々巧妙化するサイバー攻撃手法と広がるターゲット

※世の中に存在する様々なモノが通信機能を持ち、インターネットに接続したり相互に通信すること。

今期組織図

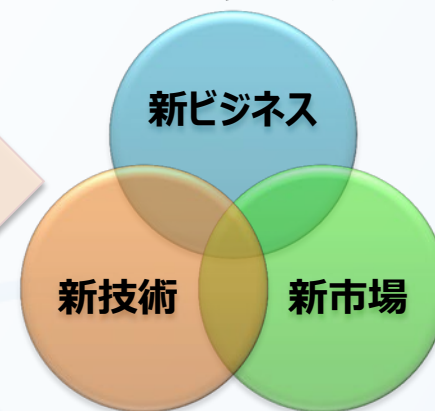


挑む

未来へ向けた価値の創造

- KDDI社とともに新ビジネスへの挑戦
- 中小企業マーケットなど、新たな市場への挑戦
- 重点技術分野を選定し、IoTなど次世代環境向けサービスを検討

新しいラックを作る 取り組み



磨く

LACの強みをさらに拡大

- 巧妙化するサイバー攻撃への対応
- マルウェア※解析機構の向上
- クラウドやビッグデータ分析など、新たなニーズへ対応するソリューション展開
- IT基盤技術への対応力強化

既存ビジネスを拡大 する取り組み



2015年3月期 経営方針
高梨 輝彦

営業本部
山中 茂生

セキュリティプロフェッショナル本部
丸山 司郎

システムサービス本部
英 秀明

サイバー・グリッド・ジャパン, スマート・ビジネス・ファクトリ
西本 逸郎

事業戦略室
齋藤 理

市 場 環 境

- ◆企業業績の改善を受け、I T 投資が拡大
- ◆情報セキュリティ対策ほか、基盤系の開発サービスなども需要が旺盛
- ◆H/W, S/W単品ではなく、サービスも付加されたソリューション型ビジネスへの需要増加
- ◆クラウドサービス、ビッグデータソリューションなどの分野が急速に拡大
- ◆I A サーバー※市場のプレイヤー再編

重 点 施 策

新規ソリューションの立ち上げ

I T / セキュリティをセットにしたソリューション提供

ストック・ビジネスの拡大

監視、ネットワーク、ニアショア、包括保守

アウトソーシング、クラウドビジネスの推進

喜多方データセンターを利用したサービスメニューの拡充

非金融エリアへのビジネス拡大

E C 事業者への深堀と製造業へのチャレンジ

社会貢献活動の拡大

セキュリティ・キャンプ、セキュリティ・シンポジウムなどへの支援

2015年3月期 経営方針

高梨 輝彦

営業本部

山中 茂生

セキュリティプロフェッショナル本部

丸山 司郎

システムサービス本部

英 秀明

サイバー・グリッド・ジャパン、スマート・ビジネス・ファクトリ

西本 逸郎

事業戦略室

齋藤 理

事業環境

- ◆セキュリティ市場は引き続き拡大
- ◆競合他社との価格やサービス品質の競争がますます激化



目指す方向性と重点施策

セキュリティアカデミー事業
の拡大

セキュリティプロダクト事業
の立ち上げ

顧客サービスを
深化・拡大

リーディング
カンパニーとして
未来を見据えた
事業の拡大

日本企業の
海外展開支援推進

日本における
セキュリティ産業の
健全なる発展への貢献

2015年3月期 経営方針
高梨 輝彦

営業本部
山中 茂生

セキュリティプロフェッショナル本部
丸山 司郎

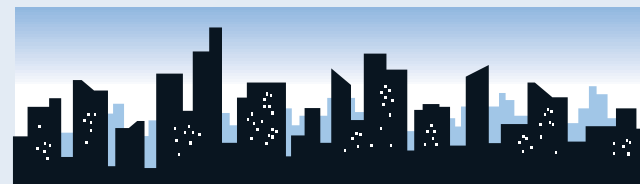
システムサービス本部
英 秀明

サイバー・グリッド・ジャパン, スマート・ビジネス・ファクトリ
西本 逸郎

事業戦略室
齋藤 理

事業環境

- ◆ I T 投資抑制は緩やかに解消傾向
- ◆ 金融業界を中心にした大型システム更改の需要あり
- ◆ 注目技術活用のニーズは活発
- ◆ 多種多様な技術への対応力の要求



目指す方向性と重点施策

基盤エンジニアの
増強

新商材・
ソリューションの
企画推進

金融系
IT基盤技術への
対応力強化

新たな付加価値
創造への挑戦

注目技術活用による
非金融系顧客開拓

協業戦略による
デリバリー強化

2015年3月期 経営方針

高梨 輝彦

営業本部

山中 茂生

セキュリティプロフェッショナル本部

丸山 司郎

システムサービス本部

英 秀 明

サイバー・グリッド・ジャパン、スマート・ビジネス・ファクトリ

西本 逸郎

事業戦略室

齋藤 理

サイバー・グリッド・ジャパン

国策への
積極協力

具体的分野での
存在意義確立

マルウェア解析機構の向上

- ・ 金融分野での専門性確立
- ・ 制御系・組込系への取り組み
- ・ 国際標準と情報共有基盤作りへの参画

ナショナルセキュリティと安全保障分野での地位確保

データコンピューティング分野への取り組み

スマート・ビジネス・ファクトリ

自社で
先端技術を検証し
市場へ展開

2年後における重点技術分野の選定

先端技術の社内実践と営業連携

対外的広報活動

2015年3月期 経営方針
高梨 輝彦

営業本部
山中 茂生

セキュリティプロフェッショナル本部
丸山 司郎

システムサービス本部
英 秀明

サイバー・グリッド・ジャパン,スマート・ビジネス・ファクトリ
西本 逸郎

事業戦略室
齋藤 理

KDDI

通信インフラ

スマートデバイス
ネットワーク
クラウドサービス

グローバル拠点

世界27地域
60都市 101拠点

顧客層

国内外の大企業から個人まで

ラック

セキュリティ技術

コンサルティング
監視・診断・分析
緊急対応

システム構築技術

基盤構築・クラウド移行
アプリケーション開発
データコンピューティング

顧客層

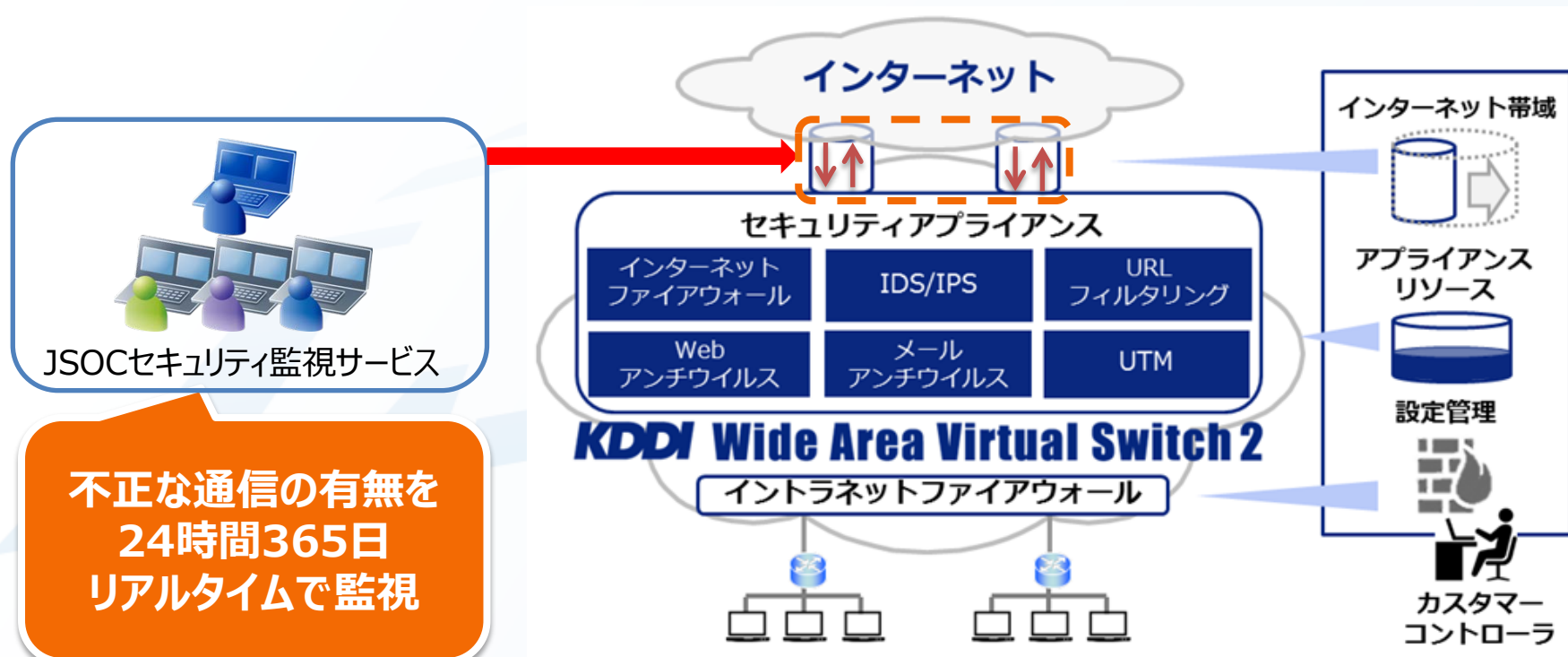
大企業／官公庁中心



新サービス開発

「KDDI Wide Area Virtual Switch 2」(2014年6月12日発表)における協業

- SDN技術※を活用した次世代ネットワークサービス
- 世界初となるクラウド型イントラネットファイアウォール機能を搭載
- オプションメニューとして、ラックの「JSOCセキュリティ監視サービス」を採用



関連URL <http://news.kddi.com/kddi/corporate/newsrelease/2014/06/12/404.html>

※Software-Defined Network技術。ソフトウェアでネットワーク機器を自動的に設定・制御するネットワーク技術。

LAC

supports your



business

*We provide IT total solutions
based on advanced security technologies.*



- ※ 本資料は2014年6月現在の情報に基づいて作成しており、記載内容は予告なく変更される場合があります。
- ※ 本資料に掲載の図は、資料作成用のイメージカットであり、実際とは異なる場合があります。
- ※ 本資料は、弊社が提供するサービスや製品などの導入検討のためにご利用いただき、他の目的のためには利用しないようご注意ください。
- ※ LAC、ラック、JSOC、サイバー救急センターは株式会社ラックの登録商標です。
- ※ その他記載されている会社名、製品名は一般に各社の商標または登録商標です。

株式会社ラック

〒102-0093 東京都千代田区平河町2-16-1
平河町森タワー

Tel 03-6757-0113 Fax 03-6757-0193

sales@lac.co.jp

www.lac.co.jp